



lsm
limburg sterk merk
S *tichting openbaar nut*

VOORWOORD

U vindt hier het verslag over de activiteiten van de stichting van openbaar nut Limburg Sterk Merk tijdens het 13de boekjaar en de jaarrekening 2021, afgesloten op 31 december 2021.

Op 7 maart 2008 besliste de Vlaamse Regering om de niet-rendementsgebonden middelen van de LRM nv en de aandelen van LRM in Lisom over te hevelen naar de provincie Limburg.

De provincieraad besliste op 16 mei 2008 hiervoor een opvangstructuur op te richten, nl. de stichting van openbaar nut Limburg Sterk Merk (afgekort LSM).

LSM werd opgericht bij notariële akte op 7 augustus 2008 en verkreeg rechtspersoonlijkheid bij koninklijk besluit (KB) op 1 september 2008.

De zetel van LSM is gevestigd in het Provinciehuis van de provincie Limburg, Universiteitslaan 1 te 3500 Hasselt.

LSM is gestructureerd volgens de principes van een private rechtspersoon, maar met aandacht voor verantwoording over haar publieke middelen.

De structuren van LSM bestaan uit een Raad van Bestuur, een Directiecomité, een intern Auditcomité, een commissaris-revisor en een Projectenloket.

Statutair heeft LSM tot taak de economische, maatschappelijke en culturele ontwikkeling van Limburg te bevorderen. LSM geeft bijzondere aandacht aan projecten met een strategisch en provinciaal karakter die een hefboom vormen voor de provincie Limburg inzake tewerkstelling, mobiliteit, wonen, onderwijs, milieu, gezondheidsvoorzieningen, toerisme en culturele aangelegenheden.

De begeleiding en opvolging van deze projecten gebeurt via het LSM-secretariaat. Voor elk van de projecten wordt een aanvraagdossier opgesteld dat beantwoordt aan de LSM-projectcriteria en dat een onderdeel uitmaakt van een overeenkomst af te sluiten tussen LSM en de projectpromotor.

Katrien Lambrechts werd aangesteld tot bestuurder op 19 mei 2021, ter vervanging van Johnny Ceyskens.

De COVID-19-pandemie en de daaraan verbonden noodzakelijke maatregelen hebben wel een groot aantal nieuwe maatschappelijke noden blootgelegd of de prioriteitsstelling ervan gewijzigd.

Op 30 november 2021 werd de actualisatie van het strategisch kader goedgekeurd door het LSM-directiecomité. De Raad van Bestuur hechtte haar goedkeuring op 13 december 2021, waarna het document werd overgemaakt aan de Vlaamse Regering.

LSM wil Limburg - postcorona - toekomstbestendig en met nog meer ambitie weer helpen opveren. Het versterken en vernieuwen van de economie en het verder ontwikkelen van de regio, blijft hierbij een essentiële opdracht voor LSM. LSM wil daarom maximaal inzetten op het menselijk kapitaal als motor van kunde en kennis, de Limburgers zelf, en het optimaal streven naar de meest gunstige randvoorwaarden voor de ontwikkeling van:

- talentvolle digitale Limburgers
- weerbare Limburgers
- gastvrije Limburgers

maar vooral...

- gelukkige en energieke Limburgers.

Op 13 december 2021 besliste de Raad van Bestuur eveneens een actualisatie van de selectiecriteria goed te keuren m.n. het voorzien van:

- mogelijke evaluatie na 2 jaar van een project, o.a. toetsing aan de actuele maatschappelijke regionale en lokale noden en de toetsing van de strikte toepassing van de rapportindieningstermijnen
- toevoegen van een mogelijk selectie criterium: bevordering van het sociale engagement en de sociale cohesie van het project.

De ontvankelijkheidscriteria, criteria voor prioriteitstelling en financieringscriteria werden opnieuw bevestigd.

In 2021 zette LSM verder in op unieke, vernieuwende en strategische projecten in Limburg.

Een uitgebreide rapportage over de activiteiten van de Raad van Bestuur, het Directiecomité, het interne Auditcomité en over de voortgang van de diverse projecten vindt u verder in dit activiteitenverslag.

Samen met de Limburgse beleidsverantwoordelijken van Limburg een topregio maken, blijft de ambitie van de stichting Limburg Sterk Merk..



Tom Vandeput
voorzitter Raad van Bestuur



Jos Lantmeeters
gouverneur-voorzitter Directiecomité

1 DE PROTOCOLOVEREENKOMST VLAAMS GEWEST - PROVINCIE LIMBURG

DE MIDDELEN

Het decreet van 23 mei 2008 houdende de bepalingen tot begeleiding van de aanpassing van de begroting 2008 heeft in hoofdstuk 4, art. 11 en 12, de hertekening van de structuur van de LRM-groep en de daarbij behorende middelen bestemd.

Artikel 11 bepaalt "Er worden fondsen van 177,52 miljoen euro van de nv Limburgse Reconversie maatschappij hierna "LRM" genoemd overgedragen naar de provincie Limburg".

Voor de besteding van deze middelen ondertekenden op 9 juni 2008 de provincie Limburg en het Vlaamse Gewest, de protocolovereenkomst waarbij nominatim de te steunen projecten werden opgesomd.

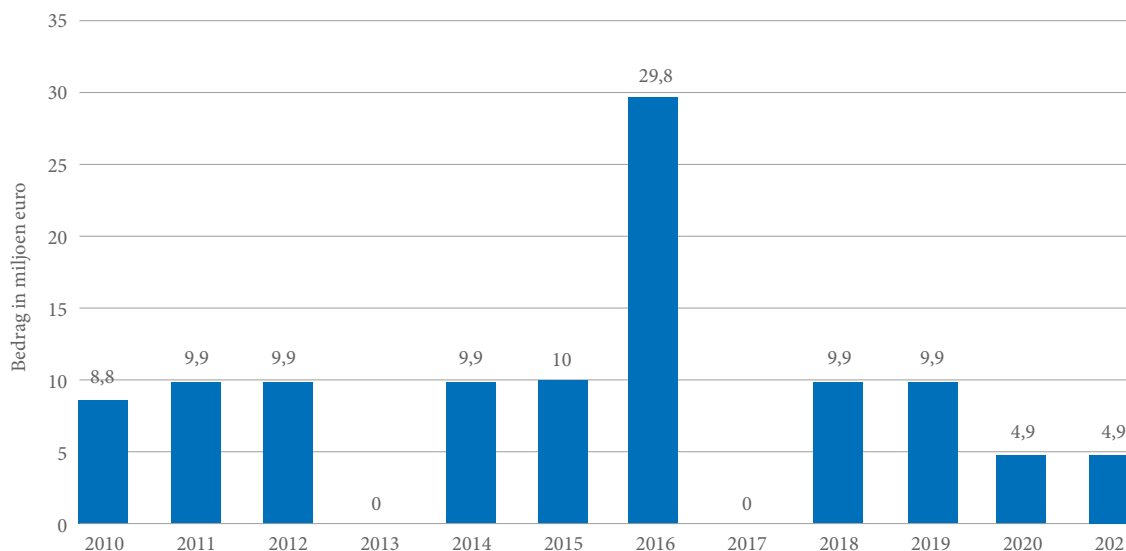
Wat de toekomstige middelen betreft, bepaalt artikel 12 dat "Voor zover de bevoegde organen van de LRM beslissen over te gaan tot een winstuitkering, wordt het bedrag dat toekomt aan het Vlaamse Gewest overgedragen aan de provincie Limburg.

Indien het tot een valorisatie komt van de LRM of één van haar dochters of bedrijfsunits zal de opbrengst hiervan die toekomt aan het Vlaamse Gewest exclusief voorbehouden worden voor grote maatschappelijke uitdagingen die zich aandienen in de provincie Limburg".

Op 19 januari 2018 besliste de Vlaamse Regering een addendum aan de protocolovereenkomst op te stellen en de duurtijd te verlengen tot 30 september 2025.

Per 2021-12-31 maakte de Vlaamse Regering aanvullend op de protocolovereenkomst een bedrag van 108,9 miljoen euro aan LRM-dividenden over aan LSM, inclusief 4 999 997 euro¹ dividend 2020 (ontvangen op 16 augustus 2021).

Figuur: ontvangen LRM-dividenden na protocolovereenkomst



Ook in 2021 heeft de Vlaamse Regering de afgesproken engagementen uitgevoerd. Wij danken hiervoor uitdrukkelijk voorzitters Hugo Leroy en Marc Maesen, de Raad van Bestuur en het management van LRM.

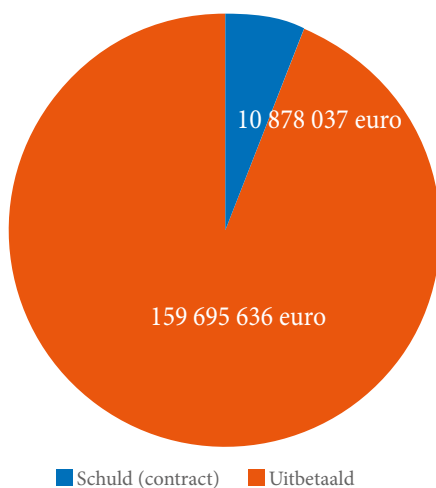
¹ De samenwerkingsovereenkomst tussen het Vlaamse Gewest en LRM bepaalt dat de algemene vergadering van LRM ernaar streeft om jaarlijks een dividend van minstens 10 miljoen euro uit te keren (op voorwaarde dat de beschikbare gereserveerde winst niet daalt onder de 144 miljoen euro)

Bijzondere dank aan Hilde Crevits, Philippe Muylers, Ingrid Lieten en Dirk Van Mechelen, voogdijministers LRM. Hun steun en deze van de Limburgse ministers Lydia Peeters, Wouter Beke, Zuhail Demir, Jo Vandeurzen, Veerle Heeren en Marino Keulen, gaven LSM in de loop der jaren de nodige beleidsruimte en middelen om maatschappelijke projecten voor Limburg succesvol te realiseren.

In de periode 2008-2021 ondersteunde LSM een 350-tal projecten voor een totaalbedrag van ca. 324 miljoen euro.

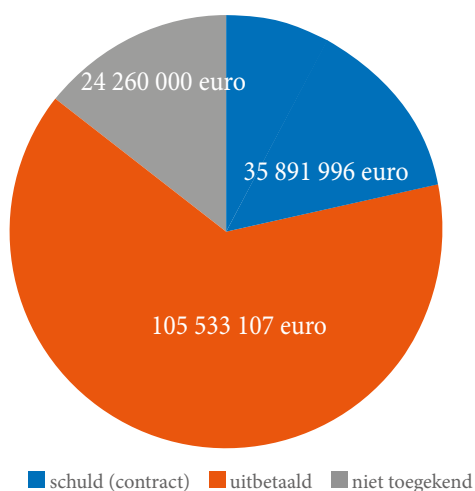
Op 2021-12-31 is 100 % van de protocolprojecten in overeenkomst genomen, voor een bedrag van 174,2 miljoen euro, 91,6 % is uitbetaald.

Figuur: middelen protocolprojecten op 2021-12-31



Op 2021-12-31 is voor de themaprojecten intussen een bedrag van 150 miljoen euro in overeenkomst genomen. Hiervan werd 105,5 miljoen euro uitbetaald. Daarenboven zijn er engagements in provisie (24,2 miljoen euro) met een einddatum voor het indienen van een sluitend financierings- en exploitatieplan en/of een startbewijs.

Figuur: middelen themaprojecten op 2021-12-31



2 BELEIDSVISIE EN ACCENTEN 2019-2025

2.1 HET STRATEGISCH KADER 2019-2025 - AMBITIE OM VOORSPRONG TE NEMEN (OKTOBER 2019)

De protocolovereenkomst bepaalt bij het begin van elke nieuwe provinciale bestuursperiode in overleg met de Vlaamse Regering de opmaak van een strategisch kader op basis waarvan de ondersteuning van nieuwe niet-rendementsgebonden bovenlokale hefboomprojecten kan gebeuren, alsook een tweejaarlijkse actualisatie.

Het strategisch kader 2019-2025, goedgekeurd door de Raad van Bestuur op 12 juni 2019, werd aan minister-president Jan Jambon van de Vlaamse Regering bezorgd op 29 oktober 2019. Medio 2021 moet bijgevolg een actualisatie van dit kader worden voorbereid.

In het kader worden de volgende accenten onderscheiden.

- 1) Limburg als Kosmopool voor Talent
- 2) Spoor van dynamiek en attracties in het ritme van de regio's
- 3) Identiteit Limburg op de kaart
- 4) Creatief wonen, een heel leven lang ruimte
- 5) De race van de fiets
- 6) Schreeuw om de planeet



Extract uit het strategisch kader van oktober 2019

“Limburg heeft de voorbije jaren een onmiskenbare inhaalbeweging gemaakt op economisch vlak. Voor het eerst vertrekt Limburg actueel met gunstige cijfers, die af en toe al flirten met de Vlaamse gemiddelden. Met doordachte initiatieven is Limburg erin geslaagd de krachten te bundelen, de economische klappen te boven te komen en de andere provincies bij te benen.

Door met hetzelfde ambitieniveau, dezelfde bereidheid tot samenwerking en dezelfde ijver en daadkracht op de ingezette weg verder te gaan, blijven er kansen gecreëerd worden voor Limburg. De positieve vertrekpositie biedt vandaag een opportuniteit om vanuit een globale bovenlokale Limburgse visie met alle betrokken actoren en hier en daar ambitieus, maar realistisch, een ontluikende voorsprong te durven nemen.

In deze legislatuur neemt LSM zich voor nieuwe doorbraken te blijven realiseren en bestaande ambities te blijven versterken en versnellen, met een bijzondere focus op projecten met een uniek strategisch karakter.

De interactie tussen het optimaal inzetten en laten schitteren van talent en de economische ontwikkeling van de regio vormt de belangrijkste strategische lijn voor de komende periode en doorweeft zes thema's: talent; economische dynamiek; (fiets)mobiliteit; ruimte voor wonen, leven en werken; klimaat; en identiteit. Zo wil LSM blijven inzetten op Limburg als boeiende en inspirerende regio voor top(tech)talent, barstend van mogelijkheden en opportuniteiten.

De groei van de incubatoren, de uitbreiding van het onderwijs/onderzoeksaanbod en een internationale school, verdere professionalisering van de zorg in ziekenhuizen, samenwerkingsverbanden en structurele globale samenwerkingsvormen kunnen voor Limburg attractieve polen met toptalenten en topresultaten vormen. Met karakter en belevingsaanbod kan een regio (buitenlands) talent charmeren.

Maatschappelijke indicatoren zoals kansarmoede, maar ook onderwijsniveau, risicoschoollopenbanen en tewerkstellingskansen (met opmerkelijke cijfers in bepaalde regio's zoals de mijngebieden) kunnen bijzondere aandacht krijgen. Elk talent moet de kans krijgen te schitteren!

Blijven impulsen geven aan de economische dynamiek van Limburg via hefboomprojecten op het ritme van elke (sub)regio is voor LSM in de komende periode een strategische doelstelling.

De volgende strategische optie ligt bij de fiets en het versterken van het openbaar vervoer als antwoord op het mobiliteitsvraagstuk. Het consequent blijven uitbouwen van Limburg tot toeristische (eerste) keuze voor fietsers, dagtoeristen en meerdaagse vakanties met aandacht voor uniciteit en avontuur heeft nog steeds veel potentieel. Voor dit alles heeft Limburg nood aan ruimte voor wonen, werken, leven, groeien met innovatieve, creatieve en verrassende insteken. In een tijdperk waar de klimaatopwarming bijna letterlijk voel- en zichtbaar is, zullen de klimaatbepaalingen en de duurzaamheidsgedachte iedere beslissing doorweven. Limburg kan het zich niet veroorloven om niet optimaal te streven naar klimaatneutraliteit en klimaatadaptatie.”

Op 30 november 2021 werd de actualisatie van het strategisch kader goedgekeurd door het LSM-directiecomité. De Raad van Bestuur hechtte haar goedkeuring op 13 december 2021, waarna het document werd overgemaakt aan de Vlaams Regering.

Aan de Vlaamse Regering wordt – als referentieaandeelhouder van nv LRM - een maximale ondersteuning gevraagd voor het luik van de financiering waarop LSM zelf geen vat heeft, maar dat cruciaal is voor de optimale uitwerking van de actualisatie van het strategisch kader, m.n. het streven naar de uitkering door LRM van een jaarlijks dividend van minstens 10 miljoen euro.

Hierdoor krijgt LSM opnieuw de nodige beleidsruimte en middelen om ook in de toekomst belangrijke strategische maatschappelijke hefboomprojecten voor Limburg succesvol te blijven realiseren.

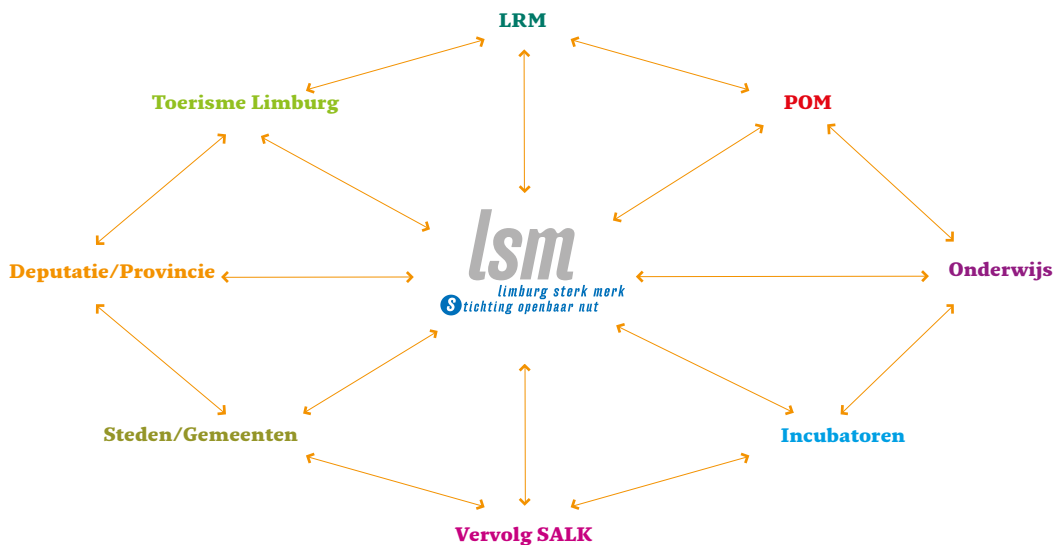
2.2 DE ACTUALISATIE VAN HET STRATEGISCH KADER 2019-2025: WEER OPVEREN, VASTBERADEN EN MET NOG MEER AMBITIE

De actualisatie van het strategisch kader 2019-2025: Weer opveren, vastberaden en met nog meer ambitie wordt integraal toegevoegd.



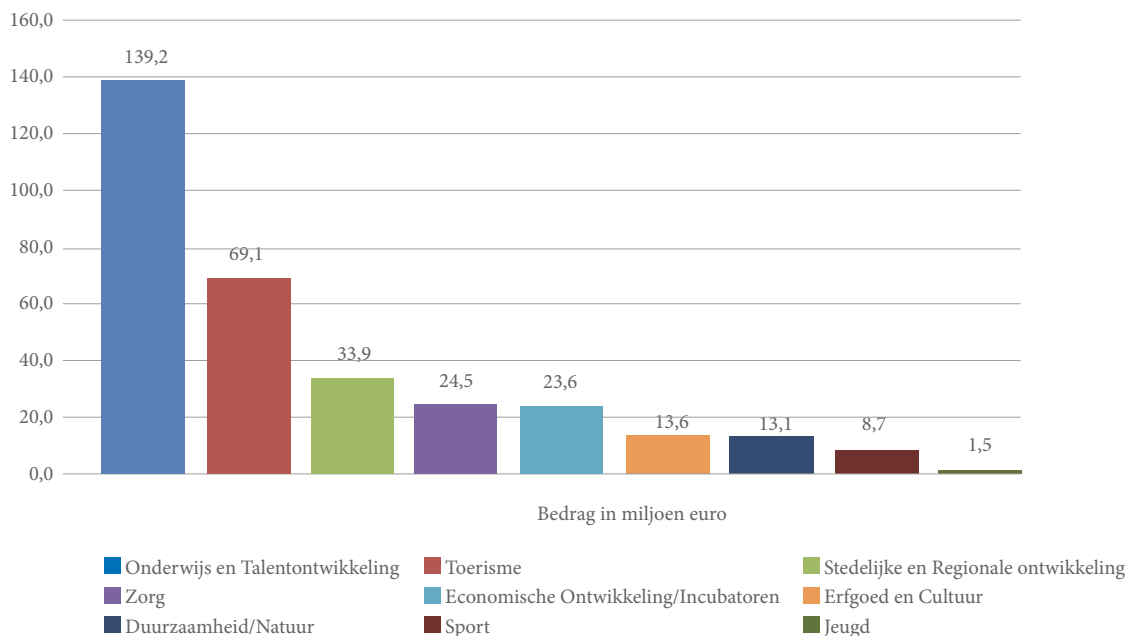
2.3 FINANCIERINGSDOMEINEN EN ORIËTERING OP STREEKMOTOREN

LSM blijft zich als financier m.n. op de koers van de streekmotoren oriënteren om mee – dus met meer draagkracht en met een gezamenlijke doelstelling - de economische en maatschappelijke ontwikkeling van Limburg te blijven trekken.



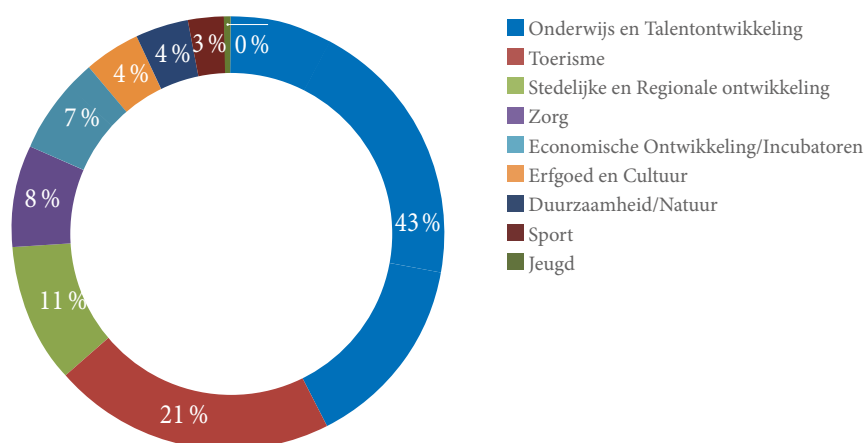
De belangrijkste domeinen die middelen van LSM ontvangen zijn: Onderwijs en Talentontwikkeling, Toerisme, Stedelijke en Regionale Ontwikkeling, Zorg, Economische Ontwikkeling/Incubatoren, Erfgoed en Cultuur, Duurzaamheid/Natuur, Sport en Jeugd².

Figuur: financieringsdomeinen LSM (contracten in miljoen euro)



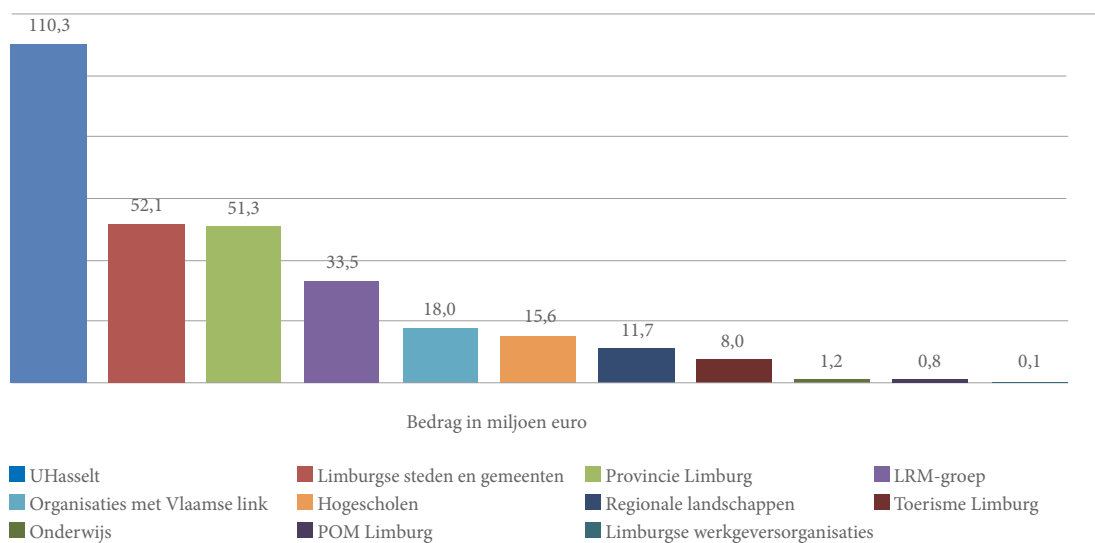
² Sinds 1 januari 2018 behoren de zogenaamde persoonsgebonden bevoegdheden als jeugd, cultuur, sport en welzijn niet meer tot de provinciale bevoegdheden.

Figuur: financieringsdomeinen LSM (contracten in %)



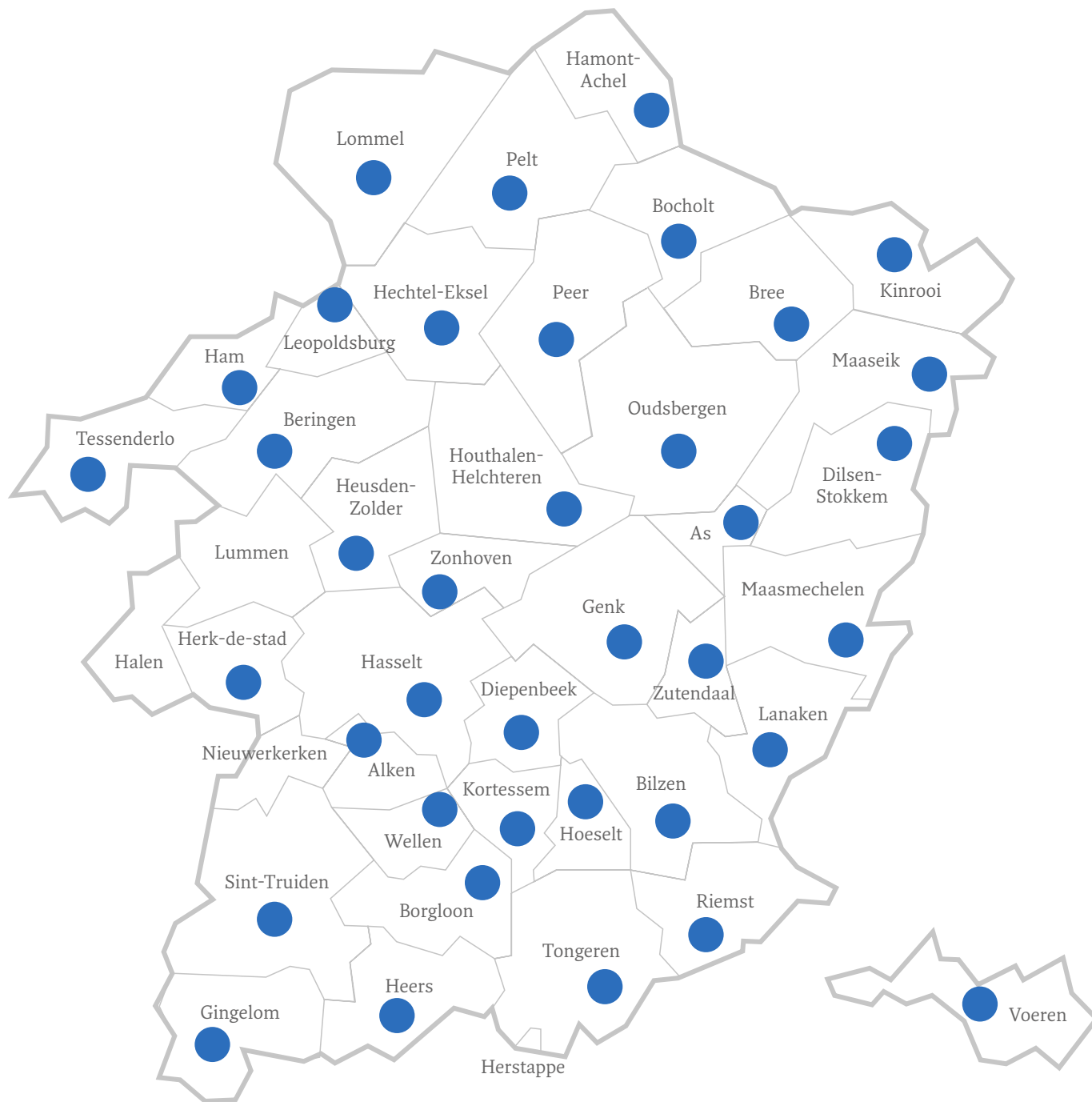
De belangrijkste streekmotoren die sinds de oprichting LSM-middelen (hebben) ontvangen zijn de UHasselt, de provincie Limburg, de Limburgse steden en gemeenten, organisaties/projecten van (of met een link naar) de LRM-groep, organisaties/projecten met een directe link naar Vlaanderen, de Limburgse hogescholen, de regionale landschappen, het Limburgse onderwijs (kleuter-, lager en middelbaar onderwijs), Toerisme Limburg en POM Limburg.

Figuur: streekmotoren



Qua geografische spreiding bereikt de LSM-financiering op basis van de ingediende en gefinancierde subsidieaanvragen ongeveer alle gemeenten van de provincie Limburg.

Figuur: geografische spreiding ingediende en gefinancierde projectaanvragen





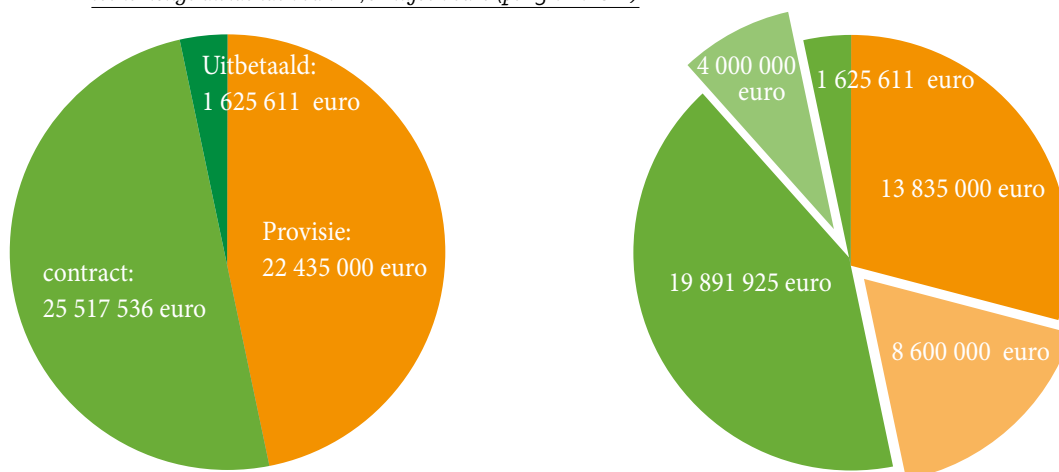
2.4 ENGAGEMENTEN & NIEUWE PROJECTAANVRAGEN

ENGAGEMENTEN

Op 15 januari 2020 keurde het LSM-Directiecomité de meerjarenplanning 2020-2024 goed. Via deze meerjarenplanning ging LSM engagementen aan voor in totaal 48,6 miljoen euro. Per 31.12.2021 is 25,5 miljoen euro of ca. 52 % in contract en ca. 2 % (1,6 miljoen euro) is uitbetaald. 46 % of 22,4 miljoen euro is voorzien voor engagementen in provisie, nog verder in onderzoek. 12,6 miljoen euro (19 %) uit toekomstige dividenden is nog vereist.

Met deze noodzakelijke ambitieuze projecten wil Limburg o.m. op toeristisch, economisch en educatief vlak een voorzichtige voorsprong nemen en daarom werd reeds een voorafname gedaan op de nog toekomstige dividenden.

Figuur: projecten meerjarenplanning (contract/provisie)/engagementen afhankelijk van nog te ontvangen toekomstige dividenden van 12,6 miljoen euro (per 31.12.2021)



Het betreft de volgende projecten:

- Infrastructuur opleidingsgebouw veiligheidscampus PLOT/Genk - Provincie Limburg Opleiding en Training PLOT (11 miljoen euro) - Nieuwe opleidingsinfrastructuur voor hoogwaardige opleiding, training en professionalisering van de veiligheidsdiensten op een multidisciplinaire veiligheidscampus. Overeenkomst in uitvoering.
- Groeiplan UHasselt (5 miljoen euro) - Starten van 4 nieuwe opleidingen opgenomen in het regeerakkoord van de Vlaamse Regering: Bachelor Sociale Wetenschappen - Master Materiomics - Master Healthcare Engineering en Master Verpleeg- en Vroedkunde. Overeenkomst in uitvoering. 2 500 000 euro uit toekomstige dividenden vereist.
- Inrichting en infrastructuur voor 18 nieuwe HBO5-opleidingen - PXL (4 miljoen euro). Overeenkomst in uitvoering. 1 500 000 euro uit toekomstige dividenden vereist
- Wielerpiste Limburg (1 miljoen euro bovenop de eerder toegekende 6 miljoen euro) - Studie, ontwikkeling en realisatie van een bovenlokale multifunctionele sportinfrastructuur (ca. 17 385 m²) bestaande uit een overdekte velodroom met piste van 250 meter, UCI-gehomologeerd. Overeenkomst in uitvoering.



- Kolenspoor, hefboom voor streekontwikkeling (5 miljoen euro) - Ontwikkelen van de fietsnelweg Kolenspoor tot een toptraject voor duurzame fietsmobiliteit met o.a. de creatie van een nieuwe toeristische attractie (De Waterbar) langs het kolenspoor in Houthalen-Helchteren. Overeenkomst in uitvoering (4 miljoen euro).
- Klimaatbomenfonds (1 miljoen euro) - Fonds ter beschikking van de Limburgse gemeenten om samen circa 10 000 nieuwe bomen te planten in de Limburgse kernen, daar waar mensen wonen, leven en werken. Intussen werden reeds 3 209 bomen aangeplant en werden de restmiddelen toegelikt aan het provinciebestuur voor de financiële ondersteuning van de gemeenten bij de aankoop en aanplant van klimaatbomen via een nieuw provinciaal subsidiereglement.
- Pontonbrug Terhills (1 miljoen euro) - Een drijvende fiets- en voetgangersbrug van 350 meter lang en 4 meter breed die op de Terhills-site de voet van de lange terril met de voet van de dubbele terril verbindt en deel uitmaakt van het Limburgse fietsroutenetwerk. 500 000 euro uit toekomstige dividenden vereist.
- Logistieke Campus (2,5 miljoen euro) - Realisatie van een logistieke campus met een logistiek experience en training center, een incubator, "shared facilities" zoals polyvalente zalen en catering, kantoren voor het coördinatiecentrum, ... in een iconische architectuur en complementair met Log!Ville.
- Health Campus (2,5 miljoen euro) - Realisatie van een Health Research Campus waar onderzoek, innovatie, ondernemerschap, talentontwikkeling in een permanente wisselwerking zorgen voor een hefboom in de ontwikkeling van zorginnovatie.



- Fruitspoor, hefboom voor streekontwikkeling (5 miljoen euro) - De ontwikkeling van één herkenbare topbelevingsroute in Haspengouw die landschapsbeleving, erfgoedbeleving, natuurbeleving, duurzame mobiliteit en opportuniteiten voor de lokale economie beoogt.
- Limbrug, dé iconische verbinding met de vrijetijdseconomie in de Euregio (3,1 miljoen euro) - Studie en realisatie van een iconische fiets- en wandelbrug over de Maas als cruciale schakel voor recreatief fietsverkeer in de Euregio in een netwerk van hotspots inzake fietsbeleving (Fietsen door het Water, Fietsen door de Bomen, Fietsen door de Heide ...) 1 100 000 euro uit toekomstige dividenden vereist.
- Voor de enveloppe diverse maatschappelijke, sociale en milieuprojecten is nog 3 miljoen euro uit toekomstige dividenden vereist.
- Voor het project Talent Mining - inrichting HBO5-opleidingen van de UCLL is een voorafname gedaan van 4 miljoen euro op de nog te ontvangen dividenden.

NIEUWE PROJECTAANVRAGEN

De COVID-19-pandemie en de daaraan verbonden noodzakelijke maatregelen hebben geactualiseerde maatschappelijke noden en nieuwe inzichten blootgelegd. LSM heeft diverse projectaanvragen ontvangen voor belangrijke projectnoden voor Limburg die passen binnen de strategische visie. Op deze vragen kan LSM echter niet ingaan wegens onvoldoende zicht op toekomstige middelen.

Op 9 maart 2021 werd door LSM een schrijven overgemaakt aan LRM-voogdijminister Hilde Crevits, om aan de Vlaamse Regering - als referentieaandeelhouder van nv LRM - een maximale ondersteuning te vragen voor het luik van de financiering waarop LSM zelf geen vat heeft, m.n. het streven naar de uitkering door LRM van een jaarlijks dividend van minstens 10 miljoen euro.

Hierdoor krijgt LSM opnieuw de nodige beleidsruimte en middelen om ook in de toekomst belangrijke strategische maatschappelijke hefboomprojecten voor Limburg succesvol te blijven realiseren.

3 WERKING

3.1 WERKING RAAD VAN BESTUUR

3.1.1 Raad van Bestuur d.d. 2021-03-08

De Raad van Bestuur besliste de opdracht “extern expert vermogensbeheer” te gunnen aan SDU Consult BV, St.-Leonardusstraat 29A, 3530 Houthalen-Helchteren.

De Raad van Bestuur nam kennis van:

- het ontwerp van jaarrekening 2020
- het ontwerp van jaarverslag 2020
- de werking van het Directiecomité kwartaal 1 van 2021
- het verslag vermogensbeheer kwartaal 1 van 2021
- het overzicht verbintenissen en betalingen van 2020-12-31.

3.1.2 Raad van Bestuur d.d. 2021-05-17

De Raad van Bestuur keurde het jaarverslag opgesteld conform artikel 3:52 juncto artikel 3:48 van het WVV goed.

De Raad van Bestuur stelde vast:

- het definitief ontwerp van jaarrekening 2020
- het definitief ontwerp van jaarverslag 2020.

De Raad van Bestuur nam kennis van:

- de werking van het Directiecomité kwartaal 2 van 2021
- het verslag vermogensbeheer kwartaal 2 van 2021
- de financiële rapportering van 2021-03-31
- het overzicht verbintenissen en betalingen van 2021-03-31.

3.1.3 Raad van Bestuur d.d. 2021-06-14

De Raad van Bestuur nam kennis van de aanduiding van Katrien Lambrechts als bestuurder. Zij vervangt Johnny Ceyskens.

De Raad van Bestuur nam kennis van het verslag van de commissaris-revisor d.d. 2021-06-11.

De Raad van Bestuur keurde goed:

- de jaarrekening 2020
- het jaarverslag 2020.

De Raad van Bestuur gaf zonder enig voorbehoud algehele kwijting aan de commissaris-revisor en de bestuurders voor het door hen gevoerde beleid.

3.1.4 Raad van Bestuur d.d. 2021-10-18

De Raad van Bestuur keurde het budget 2022 goed.

De Raad van Bestuur besliste akkoord te gaan met het uitschrijven van een nieuwe overheidsopdracht “boekhouding” en keurde het bestek goed.

De Raad van Bestuur besliste ook:

- de opdracht “externe controle projecten” van Grant Thornton te verlengen met 1 jaar tot 31 december 2022
- de opdracht “extern expert vermogensbeheer” van SDU Consult te verlengen met 1 jaar tot 31 december 2022.

De Raad van Bestuur nam kennis van:

- het verslag vermogensbeheer kwartaal 3 van 2021
- de financiële rapportering van 2021-09-30
- het overzicht verbintenissen en betalingen van 2021-09-30.

3.1.5 Raad van Bestuur d.d. 2021-12-13

De Raad van Bestuur besliste de actualisaties van het Strategisch Kader 2019-2025 (cf. artikel 2 van het addendum bij de protocolovereenkomst) en de selectiecriteria goed te keuren m.n. het voorzien van:

- mogelijke evaluatie na 2 jaar van een project, o.a. toetsing aan de actuele maatschappelijke regionale en lokale noden en de toetsing van de strikte toepassing van de rapportindieningstermijnen
- toevoegen van een mogelijk selectie criterium: bevordering van het sociale engagement en de sociale cohesie van het project.

De Raad van Bestuur nam kennis van:

- de toelichting van de werking van het Directiecomité kwartaal 3 en 4 van 2021
- het verslag vermogensbeheer kwartaal 4 van 2021.

De Raad van Bestuur besliste de opdracht “boekhouding” te gunnen aan Ernst & Young Herkenrodesingel 4A, 3500 Hasselt.

3.2 WERKING DIRECTIECOMITÉ

3.2.1 Directiecomité d.d. 2021-01-13

Het voorbije decennium heeft LSM gefocust op de verderzetting van de reconversie in de richting van een provincie die voorzichtig droomde van een voorsprong. Intussen heeft de coronacrisis er in vele domeinen diep ingehakt. Om ook te kunnen blijven ingaan op toekomstige financieringsvragen ging het Directiecomité akkoord met een plan van aanpak waarbij voor de lopende projecten:

- de termijnen van de overeenkomsten maximaal gerespecteerd worden
- na eindafrekening van een project de saldi steeds worden teruggenomen
- heroriënteringen van een project met het oog op het opgebruiken van de saldi voortaan niet automatisch worden toegestaan en worden beschouwd als een nieuwe projectaanvraag die getoetst wordt aan de dan geldende selectiecriteria en prioriteitsstelling
- aan de promotoren van de lopende projecten en enveloppes wordt gevraagd een tussentijdse evaluatie van het project op te maken en te toetsen aan de nieuwe maatschappelijke noden en omgevingsfactoren (cf. COVID-19). Op basis daarvan kan het Directiecomité vervolgens een beslissing nemen over de wijze van mogelijke continuering van het project en de voorwaarden voor toekomstige projectsubsidiebetalingen
- voor alle projectengagements (cf. meerjarenplanning) een einddatum wordt gedefinieerd.

Tegen volgende vergadering wordt een voorstel van evaluatiemethodiek van de lopende projecten uitgewerkt.

Verder wordt de voorzitter van het LSM-Directiecomité maximaal betrokken bij het voortraject van elk project. In de zoektocht naar beleidsmiddelen wordt gefocust op:

- de toekomstige LRM-dividenden (een overleg met de voogdijminister van LRM wordt gepland over de verdere toepassing van de protocolovereenkomst)
- het rendement uit het vermogensbeheer
- de saldi uit de lopende projecten of enveloppes, waarbij de contractuele termijnen strikt worden gerespecteerd
- het verder onderzoeken van:
 - een nieuwe becijfering van de mogelijke activering van het vermogensbeheer
 - en een nieuwe becijfering van mogelijke efficiëntievoordelen (vb. interne/externe controle en vermogensbeheer).

Het Directiecomité besliste de volgende overeenkomsten goed te keuren m.b.t. het LSM-klimaatbomenfonds voor in totaal 2763 bomen:

- overeenkomst met de stad Bilzen voor een subsidiebelofte van 26 353,21 euro (192 bomen)
- overeenkomst met de stad Hasselt voor een subsidiebelofte van 89 022 euro (500 bomen)
- overeenkomst met de gemeente Herk-de-Stad voor een subsidiebelofte van 14 514 euro (209 bomen)
- overeenkomst met de stad Genk voor een subsidiebelofte van 75 790 euro (237 bomen)
- overeenkomst met de stad Borgloon voor een subsidiebelofte van 12 270 euro (77 bomen)
- overeenkomst met de gemeente Riemst voor een subsidiebelofte van 19 089 euro (141 bomen)
- overeenkomst met de gemeente Leopoldsburg voor een subsidiebelofte van 17 917 euro (110 bomen)
- overeenkomst met de gemeente Wellen voor een subsidiebelofte van 5 460,30 euro (35 bomen)
- overeenkomst met de stad Dilsen-Stokkem voor een subsidiebelofte van 22 942,50 euro (246 bomen)
- overeenkomst met de stad Peer voor een subsidiebelofte van 8 334,48 euro (40 bomen)
- overeenkomst met de gemeente Bocholt voor een subsidiebelofte van 15 005 euro (212 bomen)
- overeenkomst met de gemeente Ham voor een subsidiebelofte van 12 400 euro (598 bomen)
- overeenkomst met de gemeente Zonhoven voor een subsidiebelofte van 24 309 euro (166 bomen).

Het Directiecomité besliste het eindsaldo van 567 463,51 euro terug te nemen en toe te voegen aan de eigen middelen van LSM.

Het Directiecomité stemde in met volgende wijzigingen en addenda:

- LSM 405 Infrastructuur opleidingsgebouw veiligheidscampus PLOT/Genk van de provincie Limburg: inhoudelijke en financiële actualisatie en verlenging van de projectperiode tot 30 maart 2025
- LSM 6 Hoofdtoegangspoort NPHK – infrastructuurwerken van de gemeente Maasmechelen: verlenging projectperiode tot 30 juni 2021 i.f.v. eindafrekening.

Het Directiecomité besliste m.b.t. het project Talent Mining – Inrichting HBO5-opleidingen van de UCLL:

- een bedrag van maximaal 4 000 000 euro te reserveren met als randvoorwaarde het verkrijgen van toekomstige dividenden, bovenop het minimumscenario aan te ontvangen dividenden (25 000 000 euro), zoals goedgekeurd in de LSM-meerjarenplanning 2020-2024
- het saldo uit het project Inrichting HBO5-opleidingen – UCLL (geraamd op afgerond 100 000 euro) te reserveren ter ondersteuning van het project Talent Mining – Inrichting HBO5-opleidingen met als randvoorwaarde het indienen van een concreet projectvoorstel voor dit saldo met gedetailleerde projectbeschrijving en budgetramingen
- akkoord te gaan met het opstellen van een overeenkomst voor een eerste schijf van maximaal 75 000 euro te benutten voor de préfinanciering van de inrichting van de 9 graduaatsopleidingen, meer specifiek de opleidingen Graduaat in de HVAC systemen en Graduaat in de Internet of Things.

Het Directiecomité besliste betalingsaanvragen goed te keuren voor een bedrag van 2 772 051,89 euro.

Het Directiecomité besliste m.b.t. de controles de rapporten goed te keuren van onderstaande projecten:

- LSM 112 Blauwe Boulevard van de stad Hasselt (2010)
- LSM 309 Alken Valley 2020 van de gemeente Alken (2013)
- LSM 396 Haalbaarheidsstudie schaalvergroting politiezones van de provincie Limburg (2019)
- LSM 362 Bike Valley ecosysteem en incubatorwerking van de vzw Flanders Bike Valley (2017)
- LSM 106 Masterplan Loonse Steden: conceptontwikkeling Belevingscentrum van de stad Borgloon (2016)
- LSM 195.2 CleanTech – Antenne van de vzw I-CleanTech Vlaanderen (2016)
- LSM 339 Locate in Limburg van de vzw Locate in Limburg (2008)

en de resterende middelen na de controle en eindafrekening voor een bedrag van 437 831,23 euro toe te voegen aan de eigen middelen van LSM.

3.2.2 Directiecomité d.d. 2021-05-04

Het Directiecomité besliste een einddatum van de lopende projectengagements in overeenstemming met de beslissing van het Directiecomité van 13 januari 2021 (nieuwe maatschappelijke noden: plan van aanpak 2021) – en in afwachting van de ontvangst van mogelijke bijkomende informatie – als volgt vast te leggen:

- Wildwaterbaan: 31 december 2022 (stad Hasselt)
- Liresmiddelen-> Campusontwikkeling Noord-Limburg: 31 december 2024 (provincie Limburg)
- Fruitspoor: 31 december 2024 (provincie Limburg)
- Limbrug: 31 december 2024 (provincie Limburg)
- Logistieke Campus: 31 december 2024 (provincie Limburg)
- Health Campus: 31 december 2024 (provincie Limburg)
- Waterbar Houthalen-Helchteren: 31 december 2024 (provincie Limburg)
- Enveloppe maatschappelijke & sociale projecten: 31 december 2024 (provincie Limburg)
- Talent Mining – Inrichting HBO5-opleidingen: 31 december 2022 (UCLL).

Het Directiecomité besliste de termijnen van de lopende overeenkomsten van de volgende projecten:

- Kansen in Arbeid met Taal door Onderwijs van de vzw Kansenbank (30.11.2022)
- Ontdek TechniekTalent 2.0 van de vzw Kansenbank (30.06.2021)
- Leren doe je niet alleen van de vzw LOOA (31.08.2021)
- Kind en Taal, iedereen spreekt Limburgs van de vzw Kind & Taal (31.12.2021)

in overeenstemming met de beslissing van het Directiecomité van 13 januari 2021 (nieuwe maatschappelijke noden: plan van aanpak 2021) maximaal te respecteren en in functie van de einddata van de projecten een eindafrekening te laten uitvoeren en bijgevolg niet in te gaan op de vragen tot verlenging van de projectperiode voor de projecten Ontdek TechniekTalent 2.0 en Leren doe je niet alleen.

Het staat de vzw Kansenbank en de vzw LOOA uiteraard vrij nieuwe projectaanvragen in te dienen. Deze zullen vervolgens getoetst worden aan het nog te actualiseren strategisch kader.

Het Directiecomité besliste het project Klimaatbomen in Limburg van de provincie Limburg goed te keuren voor een bedrag van maximaal 265 000 euro.

Het Directiecomité stemde in met volgende wijzigingen en addenda:

- Hoofdtoegangspoort NPHK – infrastructuurwerken RLKM van de vzw RLKM: verlenging projectperiode tot 31 december 2022 en actualisering investeringsprogramma
- Limburgs Biomassaplein van de vzw RLLK: verlenging projectperiode tot 30 juni 2024 i.f.v. de lease-overeenkomst
- Uitbreiding en renovatie van de infrastructuur Z33 van de provincie Limburg: verlenging overeenkomst i.f.v. eindcontrole en eindsaldo
- Hoofdtoegangspoort NPHK – infrastructuurwerken Dilsen-Stokkem van de stad Dilsen-Stokkem: budgetverschuiving in de lijn met de reële kosten.

Het Directiecomité besliste betalingsaanvragen goed te keuren voor een bedrag van 4 837 047,94 euro.

Het Directiecomité besliste m.b.t. de controles de rapporten goed te keuren van onderstaande projecten:

- Uitbreiding en renovatie van de infrastructuur Z33 van de provincie Limburg
- Hoofdtoegangspoor NPHK – infrastructuurwerken Dilsen-Stokkem van de stad Dilsen-Stokkem
- Uitbouw HBO5 opleidingen (fase 2) & infrastructuur van de PXL.

Het Directiecomité besliste tevens 63 064,52 euro middelen toe te voegen aan de eigen middelen van LSM, o.a. na het verlopen van provisies en na eindcontrole en eindafrekening.

3.2.3 Directiecomité d.d. 2021-09-30

Het Directiecomité ging er eenparig mee akkoord dat de voorwaarden, voorzien in artikel D.3 van het Corporate Governance Charter van de stichting Limburg Sterk Merk, om een schriftelijk Directiecomité te houden, voldaan waren.

Het Directiecomité besliste:

m.b.t. project Kansen in Arbeid met Taal door Onderwijs (KATO):

- kennis te nemen van het schrijven van de vzw Kansenbank d.d. 20.06.2021
- een betaling van een bedrag van 23 404,53 euro goed te keuren op basis van een positief advies van Grant Thornton d.d. 30.08.2021.

m.b.t. project Ontdek Techniektalent 2.0:

- kennis te nemen van het schrijven van de vzw Kansenbank d.d. 20.06.2021
- een betaling van een bedrag van 17 669,59 euro goed te keuren op basis van een positief advies van Grant Thornton d.d. 16.09.2021.
- een betaling van een bedrag van 52 545,94 euro goed te keuren als voorschot voor de kosten tot 30 juni 2021 (einde projectperiode) op basis van het positief advies van Grant Thornton d.d. 15.09.2021.

3.2.4 Directiecomité d.d. 2021-10-05

Het Directiecomité bekrachtigde de overeenkomst met vzw Sportcomplex Vlaanderen/Heusden-Zolder voor een bedrag van maximaal 7 000 000 euro.

Het Directiecomité stemde in met volgende wijzigingen en addenda:

- LSM 6 Hoofdtoegangspoor NPHK – infrastructuurwerken Dilsen-Stokkem – stad Dilsen-Stokkem: **verlenging projectperiode tot 31 december 2022 en principiële beslissing budgetverschuiving (2008).**

Het Directiecomité nam kennis van de aanmelding van het project 'Belevingscentrum Biodiversiteit' van de Gemeente Zutendaal/vzw De Lieteberg.

Het Directiecomité nam tevens kennis van:

- de lijst van ingediende dossiers met een openstaande subsidievraag per 30.09.2021
- de aanmelding van het project Uitbreiding Grensrivierpark Maasvallei De Wissen van de stad Dilsen-Stokkem/vzw RLKM
- de brief van de vzw Kansenbank d.d. 14.06.2021
- de financiële rapportering per 30.09.2021.

Het Directiecomité besliste betalingsaanvragen goed te keuren voor een bedrag van 6 766 017,01 euro.

Het Directiecomité besliste m.b.t. de controles de rapporten goed te keuren van onderstaande projecten:

- LSM 195.2 CleanTech Antenne Limburg van de vzw I-CleanTech Vlaanderen/nv VITO (2016)
- LSM 376.5 Kind & Taal van de vzw Kind & Taal (2017)
- LSM 7 Be-Mine van de nv Be-Mine (2009)
- LSM 298 Uitbreiding UHasselt - campus Diepenbeek van de UHasselt (2014)
- LSM 328 Handelswetenschappen Bachelor & Master van de UHasselt (2014)

- LSM 6 Hoofdtoegangspoort NPHK - infrastructuurwerken Maasmechelen van de gemeente Maasmechelen (2008)
- LSM 340 Limburgse Biomassaplein van de vzw RLLK (2015)
- LSM 261 Kansen in Arbeid met Taal door Onderwijs van de vzw Kansenbank (2012)
- LSM 376.3 Ontdek Techniek Talent 2.0 van de vzw Kansenbank (2017)
- LSM 376.4 Leren doe je niet alleen van de vzw LOOA (2017)
- LSM 359 Militair Erfgoedproject 'Liberation Garden' van de Gemeente Leopoldsburg (2017)

en de resterende middelen na de controle en eindafrekening voor een bedrag van 72 602,35 euro toe te voegen aan de eigen middelen van LSM..

3.2.5 Directiecomité d.d. 2021-11-30

Het Directiecomité besliste de actualisaties van het Strategisch Kader 2019-2025 (cf. artikel 2 van het addendum bij de protocolovereenkomst) en de selectiecriteria goed te keuren m.n. het voorzien van:

- mogelijke evaluatie na 2 jaar van een project, o.a. toetsing aan de actuele maatschappelijke regionale en lokale noden en de toetsing van de strikte toepassing van de rapportindieningstermijnen
- toevoegen van een mogelijk selectie criterium: bevordering van het sociale engagement en de sociale cohesie van het project.

Het Directiecomité stemde in met volgende wijzigingen en addenda:

- LSM 371 De Kevie - stad Tongeren: verlenging projectperiode tot 31 december 2023.

Het Directiecomité besliste betalingsaanvragen goed te keuren voor een bedrag van 3750 euro.

3.3 WERKING AUDITCOMITÉ

3.3.1 Auditcomité d.d. 2021-03-05

Het Auditcomité nam kennis van:

- het ontwerp van jaarrekening 2020
- het ontwerp van jaarverslag 2020
- het verslag vermogensbeheer kwartaal 1 van 2021
- het bestek van de opdracht "extern expert vermogensbeheer"
- het overzicht verbintenissen en betalingen van 2020-12-31.

3.3.2 Auditcomité d.d. 2021-06-02

Het Auditcomité nam kennis van de aanduiding van Katrien Lambrechts als bestuurder. Zij vervangt Johnny Ceyskens.

Het Auditcomité evalueerde de jaarrekening 2020 en stelde vast dat de boekhoudnormen en waarderingsregels correct werden nageleefd. Tevens werd stilgestaan bij de evolutie en de relatie tussen de activa en de schulden van de stichting. Het Auditcomité formuleerde geen bemerkingen.

Het Auditcomité controleerde de verklaringen inzake controle en risicobeheer die in het jaarverslag werden opgenomen en had geen bemerkingen bij het jaarverslag 2020.

Het Auditcomité nam tevens kennis van:

- het jaarverslag van het bestuursorgaan overeenkomstig artikel 3:52 juncto artikel 3:48 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen (WVV)
- de financiële rapportering van 2021-03-31
- de halfjaarlijkse rapportering van Grant Thornton m.b.t. de controleverslagen
- het overzicht verbintenissen en betalingen van 2021-03-31.

3.3.3 Auditcomité d.d. 2021-09-22

Het Auditcomité nam kennis van:

- de financiële rapportering van 2021-06-30
- het verslag vermogensbeheer kwartaal 2 van 2021
- het overzicht verbintenissen en betalingen van 2021-06-30.

3.3.4 Auditcomité d.d. 2021-11-29

Het Auditcomité nam kennis van:

- de halfjaarlijkse rapportering van Grant Thornton m.b.t. de controleverslagen
- het budget 2022
- de financiële rapportering van 2021-09-30
- het overzicht verbintenissen en betalingen van 2021-09-30
- het bestek van de marktraadpleging “boekhouding”.

4 FINANCIËLE RAPPORTERING

4.1 BALANS EN JAARREKENING

maandag 25 april 2022 10:46		Bedrijf: 80660834900 - Limburg Sterk Merk (stichting)		Pagina 1 van 8	
Interne jaarrekening - Uitgebreid verslag (Vannootschap)					
	Code	2021	2020		
		01-01-2021 - 31-12-2021	01-01-2020 - 31-12-2020		
BALANS NA WINSTVERDELING					
ACTIVA					
OPRICHTINGSKOSTEN (toelichting 6.1)	20				
VASTE ACTIVA	21/28				
Immateriële vaste activa (toelichting 6.2)	21				
Materiële vaste activa (toelichting 6.3)	22/27				
Terreinen en gebouwen	22				
Installaties, machines en uitrusting	23				
Meubilair en roland materieel	24				
Leasing en soortgelijke rechten	25				
Overige materiële vaste activa	26				
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen	27				
Financiële vaste activa (toelichting 6.4/6.5.1)	28				
Verbonden ondernemingen (toelichting 6.15)	280/1				
Deelnemingen	280				
Vorderingen	281				
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat (toelichting 6.15)	282/3				
Deelnemingen	282				
Vorderingen	283				
Andere financiële vaste activa	284/8				
Aandelen	284				
Vorderingen en borgtochten in cantanten	285/8				
VLOTTENDE ACTIVA	29/58	101.258.448,50	116.442.707,14		
Vorderingen op meer dan één jaar	29				
Handelsvorderingen	290				
Overige vorderingen	291				
Voorraden en bestellingen in uitvoering	3				
Voorraden	30/36				
Grond- en hulpstoffen	30/31				
Goederen in bewerking	32				
Gereed product	33				
Handelsgoederen	34				
Onroerende goederen bestemd voor verkoop	35				
Vooruitbetalingen	36				
Bestellingen in uitvoering	37				
Vorderingen op ten hoogste één jaar	40/41				
Handelsvorderingen	40				
Overige vorderingen	41				
Geldbeleggingen (toelichting 6.5.1/6.6)	50/53	53.746.715,23	48.428.314,70		
Eigen aandelen	50				
Overige beleggingen	51/53	53.746.715,23	48.428.314,70		
510013 - Portefeuille Pullnetco (D)		54.090.214,10	48.428.314,70		
519003 - Portefeuille Pullnetco: geboekte waardeverminderingen (D)		-343.498,95			
Liquide middelen	54/58	11.512.681,41	22.528.183,01		
550002 - Postrekeno B02792 G1 00 814 (D)		7.826.127,01	20.378.873,80		
550004 - KBC 735-0203871 12 (D)		3.875.843,54	2.179.291,59		
550014 - Bank Deproof 876-0965421-43 (D)			19.019,85		
550022 - KBC - 735-0308855-02 (D)		11.110,86	11.187,77		
Overlopende rekeningen (toelichting 6.6)	490/1	35.898.851,88	45.486.209,43		
490000 - Over te dragen kosten (D)		6.855,19	6.881,47		
490001 - Over te dragen nieuwe projecten (contract) (D)		31.881.995,67	45.479.347,96		
490003 - Over te dragen nieuwe projecten (met dividendvoorwaarde) (D)		4.000.000,00			
Rekeningen niet in het Belgische standaard schema	XXX				

4.1 BALANS EN JAARREKENING (VERVOLG)

maandag 25 april 2022 10:45

Bedrijf: 80660834900 - Limburg Sterk Merk (stichting)
Interne jaarrekening - Uitgebreid verslag (Vennootschap)

Pagina 2 van 8

	Categorie	2021	2020
TOTAAL VAN DE ACTIVA	2058	81-81-0001 - 31-12-2021 101.258.448,50	81-81-0010 - 31-12-2020 116.442.707,14

4.1 BALANS EN JAARREKENING (VERVOLG)

maandag 25 april 2022 10:46

Bedrijf: 80660834900 - Limburg Sterk Merk (stichting)
Interne jaarrekening - Uitgebreid verslag (Vennootschap)

Pagina 3 van 6

	Code	2021	2020
		01-01-2021 - 31-12-2021	01-01-2020 - 31-12-2020
PASSIVA			
EIGEN VERMOGEN	10/15	54.415.411,35	57.719.589,33
Inbreng (toelichting 6.7.1)	10/11		
Kapitaal	10		
Geplaatst kapitaal	100		
Niet-opgevraagd kapitaal	101		
Buiten kapitaal	11		
Uitgiftpremies	1100/10		
Andere	1100/19		
Herwaarderingsoverwaarden	12		
Reserves	13		
Onbeschikbare reserves	130/1		
Wettelijke reserve	130		
Statutair onbeschikbare reserves	1311		
Inkoop eigen aandelen	1312		
Financiële steunverlening	1313		
Overige	1319		
Befastingvrije reserves	132		
Beschikbare reserves	133		
Overgedragen winst (verlies)	(+/-) 14	54.415.411,35	57.719.589,33
140600 - Overgedragen winst (C)		54.415.411,35	67.719.589,33
Kapitaalsubsidies	15		
Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief	19		
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN	16		
Voorzieningen voor risico's en kosten	160/5		
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen	160		
Fiscale lasten	161		
Grote herstellings- en onderhoudswerken	162		
Milieuverplichtingen	163		
Overige risico's en kosten (toelichting 6.6)	164/5		
Uitgestelde belastingen	168		
SCHULDEN	17/49	46.843.037,15	58.723.117,11
Schulden op meer dan één jaar (toelichting 6.9)	17	10.324.123,01	19.480.260,68
Financiële schulden	170/4		
Achtergestelde leningen	170		
Niet-achtergestelde obligatieleningen	171		
Leasingschulden en soortgelijke schulden	172		
Kredietinstellingen	173		
Overige leningen	174		
Handelschulden	175		
Leveranciers	1750		
Te betalen wissels	1751		
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	176		
Overige schulden	178/9	10.324.123,01	19.480.260,68
170005 - P-LSM-7: Be-Mina (C)		5.289.551,19	5.506.885,30
170623 - P-LSM-15 Z33 kumslan (C)			400.000,01
170951 - P-LSM-6: NPHK-hooftpaart (C)		5.578.488,37	7.246.309,37
170096 - N-LSM-112: Blouwin herinvaard (C)		600.000,00	7.700.000,00
170109 - N-LSM-26: Bosland (C)		2,00	2,00
170154 - N-LSM-195: Cloerlinch Antenna (C)			181.896,36
170158 - N-LSM-106: Loonara steden Bargloon (C)			36.951,62
170298 - N-LSM-298: UHerenak Campus Diepenbeek (C)			4.000.000,00
170302 - N-LSM-302: Welterpiete (C)		7.000.000,00	7.000.000,00
170309 - N-LSM-339: Locale in Limburg (C)			730.000,00
170359 - N-LSM-358: Liberation Garden (C)		65.000,00	352.000,00

4.1 BALANS EN JAARREKENING (VERVOLG)

maandag 25 april 2022 10:46

Bedrijf: 80860834900 - Limburg Sterk Merk (stichting)
Interne jaarrekening - Uitgebreid verslag (Vennootschap)

Pagina 4 van 8

	Code	2021		2020	
		01-01-2021 - 31-12-2021		01-01-2020 - 31-12-2020	
179366 - N-LSM-359 Liberation Garden Fase 2 (C)		300.000,00		300.000,00	
179362 - N-LSM-362 Blue Valley (C)				175.000,00	
179366 - N-LSM-366 Herbestemming Schachtbakken Hf (C)		260.000,00		260.000,00	
179370 - N-LSM-370 Achtsse Kluis - Grensoverschrijdend beloofingscontract (C)		157.500,00		300.000,00	
179371 - N-LSM-371 Urbouw natuurcraaietf Isarisme De Kerve (C)		460.750,00		485.000,00	
179390 - N-LSM-391.2 Hielzen door de Meids (C)		766.750,00		1.165.000,00	
179391 - N-LSM-391.1 Fielzen door de Daman (C)				75.500,00	
179395 - N-LSM-395 Klimaatbomenlands (C)		396.925,00		69.170,00	
179395 - N-LSM-396 Schaalvergring palissades (C)				57.000,00	
179403 - N-LSM-403 Kolenspaar (C)		3.915.000,00		4.060.000,00	
179405 - N-LSM-405 FLOT (C)		1.000.000,00		11.000.000,00	
179410 - N-LSM-409.2 Een Hart voor Limburg (C)		75.000,00		75.000,00	
179411 - N-LSM-410 Omroepen UHasselt (C)		5.000.000,00		5.000.000,00	
179418 - N-LSM-418 Limburgse klimaatbomen (C)		265.000,00			
179598 - N-LSM-281 KATO (C)		159.595,47		163.000,00	
179625 - N-LSM-305 Alken 2020 Valley (C)				119.210,32	
179640 - N-LSM-326 Uhaselt handelwvatoenochappen (C)		1.655.981,00		1.755.991,00	
179649 - N-LSM-376.3 Ontdek techniek talent (C)		569.784,47		630.000,00	
179650 - N-LSM-376.4 Leren doe je niet alleen (C)		842.209,07		1.069.375,00	
179651 - N-LSM-376.5 Kind & Toel (C)		120.000,00		375.000,00	
179652 - N-LSM-340 Biomessalein (C)		227.600,00		387.600,00	
179653 - N-LSM-376.6 Inrichting HBOS opleidingen fase 2 & infrastruct (C)		2.500.000,00		3.500.000,00	
179854 - N-LSM-376.7 Talent Mining & Inrichting HBOS UCLL (C)		75.000,00			
179997 - Uitbetaling Protocol projecten op korte termijn (C)		-10.876.037,51		-13.155.194,00	
179998 - Uitbetaling Nieuwe projecten op korte termijn (C)		25.587.874,00		-25.998.888,00	
Schulden op ten hoogste één jaar (toelichting 6.9)	42/48	36.467.071,92		39.181.080,98	
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	42	36.445.911,51		39.154.282,00	
420001 - Uitbetaling Protocol projecten op korte termijn (C)		10.876.037,51		13.155.194,00	
420002 - Uitbetaling Nieuwe projecten op korte termijn (C)		25.569.874,00		25.999.088,00	
Financiële schulden	43				
Kredietinstellingen	430/8				
Overige leningen	439				
Handelsschulden	44	20.927,89		20.596,46	
Leveranciers	440/4	20.927,89		26.566,46	
440006 - Leveranciers - diversen (C)		18.124,54		21.763,11	
441008 - Te ontvangen facturen (C)		4.803,35		4.803,35	
Te betalen wissels	441				
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	46				
Schulden met betrekking tot belastingen, bazo.digingen en sociale lasten (toelichting 6.9)	45	232,52		232,52	
Belastingen	450/3	232,52		232,52	
453000 - Hogehouden bedrijfsvoering (C)		232,52		232,52	
Bazo.digingen en sociale lasten	454/9				
Overige schulden	47/48				
Overlopende rekeningen (toelichting 6.9)	492/3	51.842,22		61.778,15	
492000 - Toe te rekenen kosten (C)		51.842,22		61.778,15	
Rekeningen niet in het Belgische standaard schema	BXX				
TOTAAL VAN DE PASSIVA	10/49	101.258.448,60		116.442.707,14	

4.1 BALANS EN JAARREKENING (VERVOLG)

maandag 25 april 2022 10:46

Bedrijf: 80660834900 - Limburg Sterk Merk (stichting)
Interne jaarrekening - Uitgebreid verslag (Vennootschap)

Pagina 5 van 8

	Code	2021	2020
		01-01-2021 - 31-12-2021	01-01-2020 - 31-12-2020
RESULTATENREKENING			
Bedrijfsopbrengsten	7076A	4.999.997,80	4.899.996,74
Omzet (toelichting 6.10)	70		
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering; toename (afname)	(+)(-): 71		
Geproduceerde vaste activa	72		
Anderz bedrijfsopbrengsten (toelichting 6.10)	74	4.999.997,80	4.899.996,74
740701 - Opbrengsten Vlaamse Gemeenschap (C)		4.999.997,80	4.899.996,74
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten (toelichting 6.12)	76A		
Bedrijfskosten	6066A	9.860.513,45	5.309.994,73
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen	60	9.729.535,62	5.611.000,18
Aankopen	6008	9.729.535,62	5.611.000,18
600013 - P.L.S.M.-23: Rustoordbieden (D)			255.000,00
600098 - N.L.S.M.-112: Blauwe boulevard (D)		2.100.000,00	
600225 - N.L.S.M.-108: Hincische hennelad Borgloon (D)		22.374,67	
600232 - N.L.S.M.-195: CleanTech Antenna (D)		81.876,06	
600236 - N.L.S.M.-198: Universal Design Wommelbe (D)			75.000,00
600251 - N.L.S.M.-261: KATO Telenproject (D)		73.404,53	60.000,00
600285 - N.L.S.M.-285: Herbastammingsstudie Monster Cutler (D)			-1.431,36
600298 - N.L.S.M.-298: Uitbreiding Hasselt Campus Diepenbeek (D)		4.000.000,00	3.000.000,00
600339 - N.L.S.M.-339: Losete in Limburg (D)		32.644,47	150.000,00
600347 - N.L.S.M.-347: Tentoonstelling 1006 jaar Graaischap Leon (D)			66.250,00
600369 - N.L.S.M.-369: Iteration Gunten (D)		285.000,00	
600362 - N.L.S.M.-362: Bike Valley (D)		56.870,34	
600370 - N.L.S.M.-370: Achelse kluis - gemeenschapsplein belevingscentr (D)		142.800,00	
600371 - N.L.S.M.-371: Uitbouw natuurcrasieffoensama De Kevie (D)		24.250,00	
600373 - N.L.S.M.-373: Uitbouw strand park Moyslarberg (D)			30.830,17
600376 - N.L.S.M.-376.1: Kind en taal (D)		255.000,00	255.000,00
600379 - N.L.S.M.-379: evenementenfondz (D)			-24.000,00
600382 - N.L.S.M.-382: Herbastammingskastwinte Heurs (D)			4.886,93
600387 - N.L.S.M.-387.1: Aanbod Chinese taal en cultuur (D)			9.653,74
600391 - N.L.S.M.-391.1: Fietzen door de bomen (D)		75.800,00	379.875,00
600392 - N.L.S.M.-392: Fietzen door de bomen (D)		408.250,00	
600395 - N.L.S.M.-395: Klimaatbomenfondz (D)		35.611,00	
600396 - N.L.S.M.-396: Schaakvereniging pulke, ranns (D)		47.823,63	
600403 - N.L.S.M.-403: Molenspoor (D)		85.000,00	
600625 - N.L.S.M.-308: Alkon Valley 2020 (D)		81.289,40	61.850,60
600640 - N.L.S.M.-328: Hasselt handelswetenschappen (D)		600.000,00	732.777,07
600652 - N.L.S.M.-340: Biomesoplein (D)		140.000,00	125.000,00
601070 - N.L.S.M.-185: Hasselt rechten - opstart financiering (D)			125.000,00
603761 - N.L.S.M.-376.1: Uitbouw HBO6- opleidingen Pxi (D)			54.170,64
603762 - N.L.S.M.-376.2: Uitbouw HBO5 (D)			50.730,38
603763 - N.L.S.M.-376.3: Ontdek techniek talent (D)		70.215,53	255.000,00
603764 - N.L.S.M.-376.4: Leren doe je niet alleen (D)		227.185,93	
603765 - N.L.S.M.-376.6: Inrichting HBO5-opleidingen leso 2 & instruct (D)		1.000.000,00	500.000,00
604091 - N.L.S.M.-409.1: Lezing Jane Goodall (D)			5.000,00
Voorraad: afname (toename)	(+)(-): 609		
Diensten en diverse goederen	61	130.977,83	208.301,55
610240 - Abonnement dienstenreizen, computerkosten (D)		57,50	57,50
612010 - GSM/Mobielcom (D)		392,04	392,04
612400 - Kantoorbenodigdheden (D)			323,01
612600 - Documentatiekosten (abonnementen, etc.) (D)		1.264,28	1.014,41
613150 - Verzekering burgerl aansprakelijkheid (D)		8.281,88	6.281,88
613201 - Beheersblijfsagen: sociaal secretariaat (D)		171,32	145,96
613212 - Honoraria: voorzitters (D)		11.972,20	12.607,47
613213 - Honoraria: bedrijfsrevisoren (D)		4.770,68	4.203,47
613216 - Ervaren auditcontrole (D)		28.408,47	56.116,17
612218 - Ervaren SDU Consult (D)		74.380,80	74.380,80
613300 - Wetshen publicaties (D)		342,10	73,13
613500 - Reiskosten - vliegtuig, tram, trein, ... (D)		41,14	
613510 - Reiskosten - hotels (D)		122,50	
613800 - Restaurantkosten - België (D)		1.831,36	173,09
613900 - Lezingen (D)			51.028,50
618011 - Ervaren leden auditcomité (D)		1.706,56	1.493,74

4.1 BALANS EN JAARREKENING (VERVOLG)

maandag 25 april 2022 10:46

Bedrijf: 80660834800 - Limburg Sterk Merk (stichting)
Interne jaarrekening - Uitgebreid verslag (Venootschap)

Pagina 6 van 8

	Code	2021		2020	
		01-01-2021 - 31-12-2021		01-01-2020 - 31-12-2020	
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen (toelichting 6.10)	(+)(-)	62			
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630			
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen; toevoegingen (terugnemingen) (toelichting 6.10)	(+)(-)	631H			
Voorzieningen voor risico's en kosten; toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) (toelichting 6.10)	(+)(-)	635B			-510.000,00
637101 - Tenzijn. voorz. P-project n.v.v. vestleggen contract (D)					-510.000,00
Andere bedrijfskosten (toelichting 6.10)		640B			
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten	(-)	649			
Niet-recurrente bedrijfskosten (toelichting 6.12)		66A			
Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)	(+)(-)	9901	-4.860.515,65		-308.897,99
Financiële opbrengsten		7576B	2.225.644,06		6.881.154,98
Recurrente financiële opbrengsten		75	2.225.644,06		6.881.154,98
Opbrengsten uit financiële vaste activa		750			
Opbrengsten uit vlottende activa		751	95.634,00		
751003 - Opbrengsten aandelen (C)			95.634,00		
Andere financiële opbrengsten (toelichting 6.11)		752B	2.130.010,06		6.881.154,98
752000 - Meerwaarden op de realisatie van geldleningen (C)			322.458,50		6.479.396,38
752100 - Meerwaarden op de realisatie van geldbeleggingen vorderen (C)			807.553,56		
759000 - Commissies vergoedingen (C)					55.100,02
759100 - Makelaarsloon - provisie op aankopen (C)					248.598,58
Niet-recurrente financiële opbrengsten (toelichting 6.12)		76B			
Financiële kosten		6568B	669.306,39		637.142,90
Recurrente financiële kosten (toelichting 6.11)		65	669.306,39		637.142,90
Kosten van schulden		650			
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen; toevoegingen (terugnemingen)	(+)(-)	651	343.489,95		627.525,88
651000 - Waardeverminderingen op vlottende activa; toevoeging (D)			343.489,95		627.525,88
651100 - Waardevermindering op vlottende activa; terugneming (D)					-622.525,88
Andere financiële kosten		652/9	325.807,44		637.142,90
652000 - Mindarwaarden op verzeveniging geldbeleggingen (D)					189.577,86
657100 - Bankkosten (D)			1.234,93		1.903,65
659001 - Beheer- en adviesfee (D)			195.893,56		131.062,81
659002 - Beurtreks (D)			178.878,95		68.000,00
659063 - Makelaarsloon - provisie op aankopen (D)					248.598,58
Niet-recurrente financiële kosten (toelichting 6.12)		66B			
Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting	(+)(-)	9903	-3.304.177,98		5.934.014,09
Onttrekking aan de uitgestelde belastingen		780			
Overboeking naar de uitgestelde belastingen		680			
Belastingen op het resultaat (toelichting 6.13)	(-)(-)	67/77			
Befastingen		67/03			
Regularisering van belastingen en terugnemingen van voorzieningen voor belastingen		77			
Winst (Verlies) van het boekjaar	(+)(-)	9904	-3.304.177,98		5.934.014,09
Onttrekking aan de belastingvrije reserves		789			
Overboeking naar de belastingvrije reserves		689			
Rekeningen niet in het Belgische standaard schema		WXX			
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar	(+)(-)	9905	-3.304.177,98		5.934.014,09

4.1 BALANS EN JAARREKENING (VERVOLG)

maandag 25 april 2022 10:46

Bedrijf: 80660834900 - Limburg Sterk Merk (stichting)
Interne jaarrekening - Uitgebreid verslag (Vennootschap)

Pagina 7 van 8

	Code	2021	2020	
		01-01-2021 - 31-12-2021	01-01-2020 - 31-12-2020	
RESULTAATVERWERKING				
Te bestemmen winst (verlies)	(+)(-)	9906	54.415.411,35	57.719.589,33
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar	(+)(-)	(9905)	3.304.177,98	5.934.014,09
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar	(+)(-)	14P	57.719.589,33	51.786.575,24
790000 - Overgedragen winst van het vorige boekjaar (C)			57.719.589,33	51.786.575,24
Onttrekking aan het eigen vermogen		791/2		
aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies		791		
aan de reserves		792		
Toevoeging aan het eigen vermogen		691/2		
aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies		691		
aan de wettelijke reserve		6920		
aan de overige reserves		6921		
Over te dragen winst (verlies)	(+)(-)	(14)	54.415.411,35	57.719.589,33
693000 - Over te dragen winst (D)			54.415.411,35	57.719.589,33
Tussenkomen van de vennoten in het verlies		794		
Uit te keren winst		694/7		
Vergoeding van het kapitaal		694		
Bestuurders of zaakvoerders		695		
Werknemers		696		
Andere rechthabbers		697		

4.1 BALANS EN JAARREKENING (VERVOLG)

maandag 25 april 2022 10:48

Bedrijf: 80660834900 - Limburg Sterk Merk (stichting)
Interne jaarrekening - Uitgebreid verslag (Vennootschap)

Pagina 8 van 8

	Code	2021	2020
		01-01-2021 - 31-12-2021	01-01-2020 - 31-12-2020
Niet-verbonden rekeningen	XXXX		

4.2 WAARDERINGSREGELS

Activa van de balans

I Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden geboekt tegen hun aanschaffingswaarde, die gelijk is aan de aankoopprijs plus de bijkomende kosten. De afschrijvingen worden lineair toegepast tegen een coëfficiënt van 30 %.

II Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen hun aanschaffingsprijs (= aankoopprijs plus bijkomende kosten) en lineair of degressief afgeschreven over hun geschatte economische levensduur aan volgende jaarlijkse coëfficiënten:

- installaties en inrichting gebouwen 15 %
- meubilair en kantoomateriaal 20 %
- rollend materieel 25 %
- computeruitrusting 33.33 %.

III Financiële vaste activa

Deelnemingen, aandelen en vastrentende effecten en vorderingen op verbonden ondernemingen worden bij verwerving of ontstaan geboekt tegen aanschaffingsprijs exclusief de bijkomende kosten of tegen nominale waarde.

Op het einde van het boekjaar wordt een waardering verricht op basis van de volgende criteria:

- genoteerde effecten met een vast inkomen:
tegen de beurskoers van het einde van het jaar op de meest representatieve markt, tot maximaal de aanschaffingswaarde of de terugbetalingswaarde
- niet-genoteerde effecten met een vast inkomen:
door vergelijking met de beurskoers van vergelijkbare genoteerde effecten met een vast inkomen of tegen hun marktwaarde
- voor obligaties, deposito's, certificaten en vastrentende producten:
inclusief de verlopen, maar nog niet-geïnde rente
- bij verkoop van niet-identificeerbare genoteerde en niet-genoteerde effecten:
de effecten worden uitgeboekt volgens de lifo-methode.

Wanneer de toepassing van de vermelde criteria resulteert in een overwaardering wordt een waardevermindering geboekt indien de Raad van Bestuur beslist dat deze waardevermindering een duurzaam karakter heeft. Bij een latere herwaardering beslist de Raad van Bestuur over de terugname van de waardeverminderingen.

De vorderingen en borgtochten betaald in contanten worden geboekt tegen de nominale waarde.

De gebruikte wisselkoersen zijn de indicatieve koersen gepubliceerd door de ECB.

IV en VI Vorderingen op meer dan één jaar en vorderingen op ten hoogste één jaar

De vorderingen worden geboekt tegen de nominale waarden.

Waardeverminderingen worden desgevallend geboekt op het einde van het boekjaar in aftrek op de activa-posten waarop ze betrekking hebben.

VII en VIII Geldbeleggingen en liquide middelen

Aandelen in andere ondernemingen gehouden met het oog op belegging, worden bij verwerving geboekt tegen aanschaffingsprijs, exclusief de bijkomende kosten.

Bij verkoop van niet-identificeerbare aandelen worden de aandelen uitgeboekt volgens de lifo-methode.

De vastrentende effecten worden gewaardeerd tegen nominale waarde of netto-boekwaarde of marktwaarde indien deze lager is.

De nettoboekwaarde wordt verkregen door de som van de nominale waarde van het effect en het agio of disagio ontstaan bij de aanschaf dat lineair in resultaat genomen wordt over de resterende looptijd vanaf de aankoopdatum.

Bij verkoop van niet-identificeerbare vastrentende effecten worden deze effecten uitgeboekt volgens de lifo-methode.

Wanneer de toepassing van de vermelde criteria resulteert in een overwaardering van aandelen of vastrentende effecten wordt een waardevermindering geboekt indien de Raad van Bestuur beslist dat deze waardevermindering een duurzaam karakter heeft.

In geval van latere herwaardering beslist de Raad van Bestuur over de terugname van de waardeverminderingen.

BIJZONDERE WAARDERINGSREGELS AANDELEN

1 Ter beurs genoteerde aandelen:

- tegen aanschaffingsprijs
- tegen beurskoers op de laatste dag van het boekjaar indien deze lager is dan de aanschaffingsprijs.

2 Niet ter beurs genoteerde aandelen:

- tegen aanschaffingsprijs.

Bijkomende kosten worden direct in resultaat geboekt. Er worden waardeverminderingen geboekt indien de realisatiewaarde op de balansdatum lager is dan de aanschaffingswaarde.

IX Schulden op meer dan één jaar

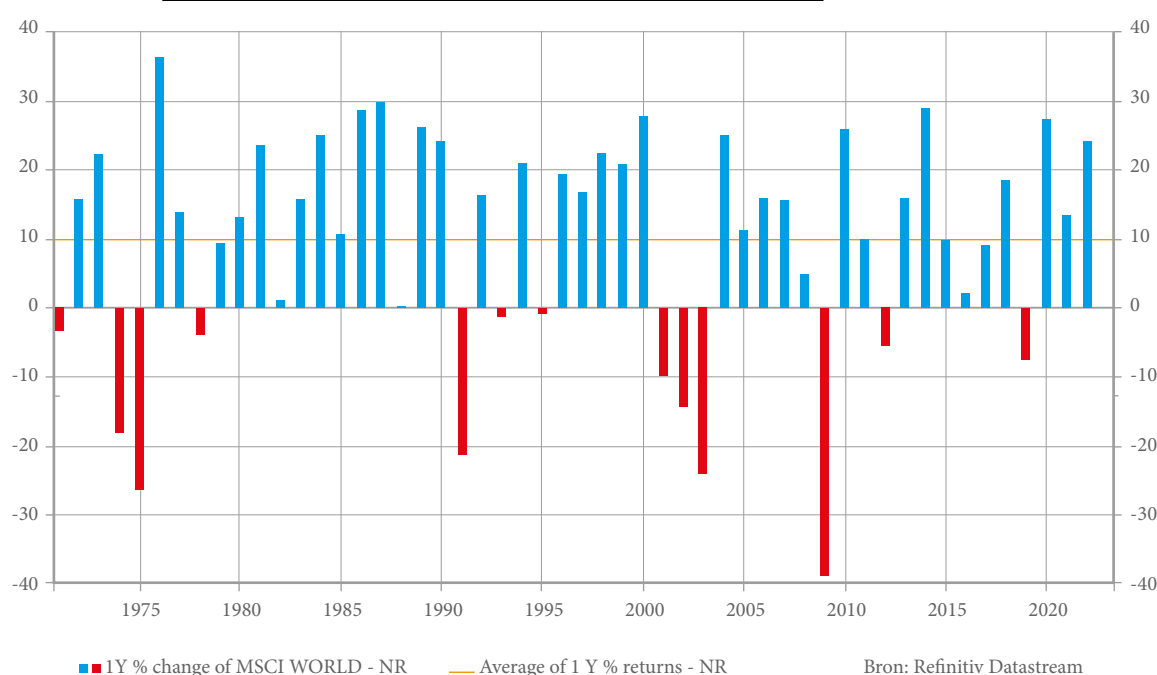
De verbintenissen inzake de protocolprojecten en de nieuwe projecten worden opgenomen als een vaststaande schuld. De onderliggende contracten en goedkeuringen door het Directiecomité zijn de basis voor de opname in de boekhouding. Indien overeengekomen, zal de indexering jaarlijks toegevoegd worden.

5 VERMOGENSBEHEER

Het afgelopen jaar kenmerkte zich als een financieel succesrijke periode, waarbij voor het derde jaar op rij de belangrijkste wereldbeurzen een double-digit resultaat lieten optekenen. Deze uitstekende prestatie kwam echter met schokken tot stand binnen een economische context met een onzeker groeiperspectief en een voortrazende pandemie. 2021 bleek in meerdere opzichten een bijzonder jaar. Dit laatste vanzelfsprekend met referentie naar de dramatische ontwikkeling op gezondheidsvlak, maar zeker ook met verwijzingen naar de tussentijdse buitelingen van de aandelenkoersen, telkens onvermoeibaar gevolgd door een krachtigere herstelbeweging.

De extreem lage rentetarieven en de robuuste bedrijfsresultaten, in combinatie met de efficiënte uitrol van vaccinaties, lieten echter toe dat de aandelenbeurzen hun opwaartse pad verder hebben gezet. Vooral de grote bedrijven met een sterk groeipotentieel kenden (opnieuw) een sterke vooruitgang, maar geleidelijk namen de achtergebleven industriële bedrijven en de financiële sector de estafettestok over en verbreedde de beurshausse. Het eindresultaat mag er alleszins zijn. Uitgedrukt in lokale munt steeg de wereldwijde index van aandelenkoersen¹ in 2021 met 25 %.

Grafiek 1: Jaarreturn van de MSCI wereldindex (netto return in lokale munt)



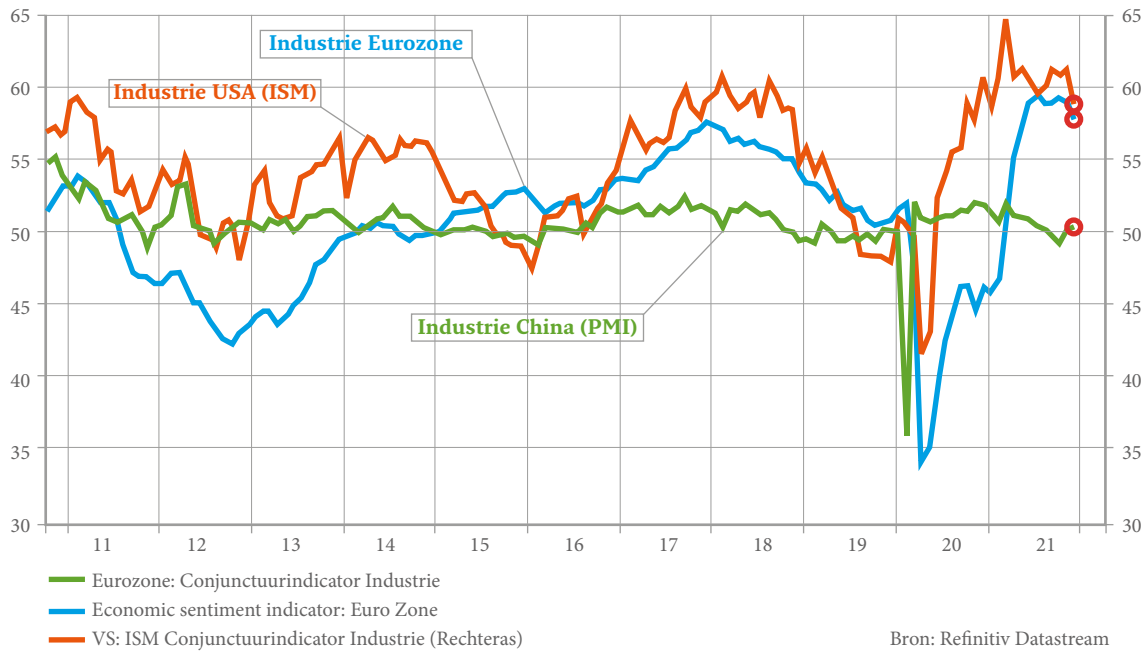
Uitgedrukt in euro, steeg de wereldindex zelfs met een derde, terwijl ook de Amerikaanse beurzen dit jaar nog meer dan een kwart toevoegden aan hun stratosferische beursniveaus.

Ook uitgedrukt in euro liepen de winsten op Wall Street zelfs op tot 33 %, 40 % en 31 % voor respectievelijk de Nasdaq, S&P 500 en Dow Jones-index. De Europese beurs hinkte hierbij wat achterop, maar liet toch een lovenswaardige sprong met meer dan 20 % noteren. De beurzen in de VS gaven weliswaar het nakijken aan de gemiddelde Europese tegenvoeter maar we mogen hierbij toch niet te snel veralgemenen. In eigen munt uitgedrukt, konden de beursindices van Oostenrijk, Nederland, Zweden, Frankrijk, Noorwegen en Denemarken zelfs een betere jaarprestatie voorleggen dan de MSCI-index van de VS.

De Chinese conjunctuur lijkt te zijn vastgelopen, ondanks de verregaande overheidsmaatregelen, zoals de verdere verlaging van de reserveratio's voor banken en de daling van het officiële rentetarief. Dit is het negatieve gevolg van de ongunstige demografie, de radicale lockdowns na iedere nieuwe uitbraak van de besmettingen en de financiële onzekerheid die gepaard gaat met de implosie van één van de Chinese vastgoedgiganten.

¹Berekend op basis van de MSCI-wereldindex, netto return in lokale munt.

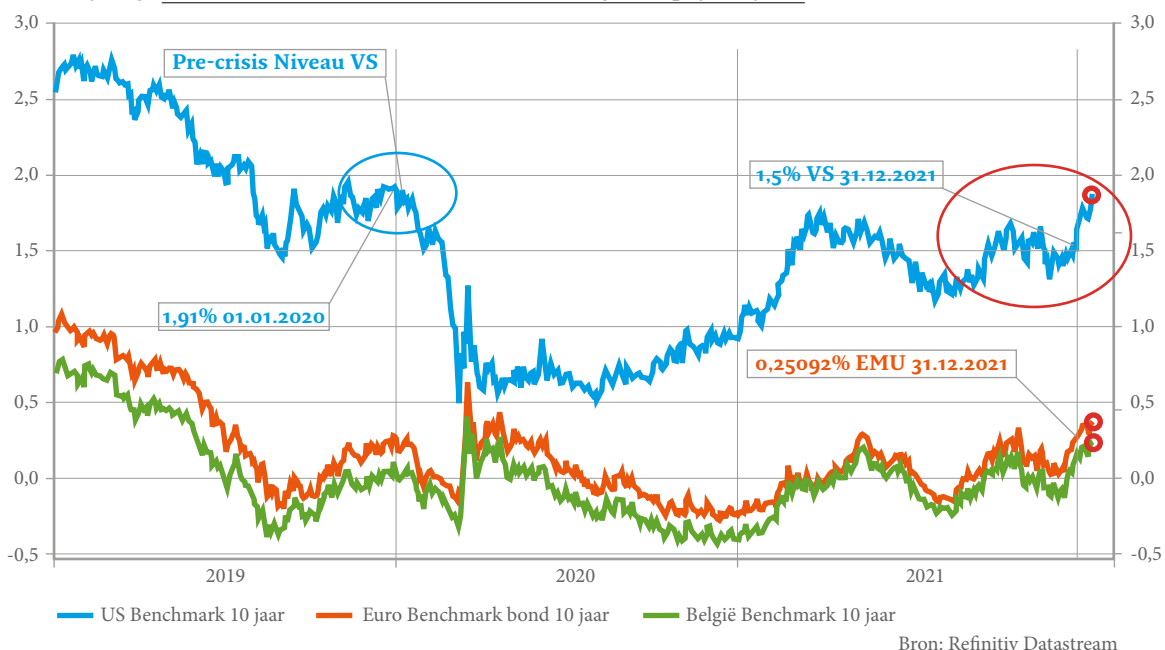
Grafiek 2: Industriële conjunctuurbarometer in de VS, Eurozone en China



De industriële component van de conjunctuurbarometer in de VS en de eurozone duidde echter op een krachtig herstel dat echter naar het jaareinde enigszins aan momentum dreigde te verliezen. Dit valt voornamelijk toe te schrijven aan de vrees voor de economische gevolgen van de verscherpte maatregelen die nodig geacht werden om de opflakering van het virus in te dammen. Maar ook de flessenhals in de toevoer van intermediaire goederen en grondstoffen hinderde de industriële heropstart in ernstige mate en trok een spiraal van stijgende groothandelsprijzen op gang.

De onrustbarende evolutie van de inflatie-indicatoren zet intussen de Amerikaanse centrale bank onder druk om haar beleidsrente op te trekken. Naar verwachting zal dat vanaf maart 2022 worden doorgevoerd in een vijftal stappen van 25 basispunten, waardoor het peil van de kortetermijnrente terug naar het prepandemieniveau wordt gebracht. In de eurozone is er geen ruimte voor een verhoging van de officiële tarieven van de ECB. De rente op de interbancaire markt bevindt zich zelfs lager dan het bodentarieff van -0,5 % dat de centrale bank hanteert. De langetermijnrente kende een bijzonder wispelturig verloop maar bleef al bij al zeer laag, zowel in de VS en de eurozone, en dit ondanks de toenemende inflatiedreiging

Grafiek 3: Overheidsrente in de VS, de eurozone en België (looptijd 10 jaar)



De opwaartse druk op deze tarieven neemt echter in belangrijke mate toe omwille van de onrustbarende stijging van zowel de groot- als kleinhandelsprijzen in de VS en de eurozone. Dit zal de rente op langetermijnobligaties vrij snel terug op het peil brengen dat voor het uitbreken van de pandemie van toepassing was. Deze evolutie is onvermijdelijk en normaliseert het niveau van de rente, na een periode van extreem lage rente. Ongetwijfeld zal dit gepaard gaan met tijdelijke neerwaartse koersbewegingen op de aandelenmarkten maar geleidelijk zal ook hier de rust terugkeren en kan de beurs zijn opwaartse pad verderzetten op basis van de verdere vooruitgang van de bedrijfsresultaten. Een dergelijk scenario kan zich echter enkel doorzetten wanneer de inflatie stabiliseert en geleidelijk zal afnemen naarmate de economische activiteit zich normaliseert. Dit is momenteel echter een open vraag.

Ondanks haar defensieve profiel, kon de beleggingsportefeuille van LSM de gunstige evolutie van de aandelenbeurzen in 2021 in belangrijke mate volgen, dankzij haar overwogen positie in aandelen. De gemiddelde blootstelling aan beleggingsproducten die aan aandelen zijn gerelateerd bedroeg gemiddeld meer dan 35 %ⁱⁱ. Het uitgesproken ESG-karakter van de beleggingen van LSM werd nog aan kracht bijgezet door middel van gerichte, gespreide beleggingen in alternatieve energie.

Posities in overheidsobligaties bleven gedurende het ganze jaar sterk onderwogen, met een gewicht dat minder dan de helft bedraagt van de referentiewaardeⁱⁱⁱ. Deze keuze was gemotiveerd door de extreem lage vergoedingen op dergelijk beleggingspapier en de opwaartse druk op de langetermijnrente die het beleggingsrendement op overheidspapier nog verder zal eroderen. Deze positionering resulteerde in een overwogen cashpositie. Dit creëert enerzijds de mogelijkheid om op het gepaste moment gebruik te maken van de gestegen rentetarieven door het aanvullen van de posities in Europese overheidsobligaties. Anderzijds levert dit tevens de nodige liquiditeit om de bedrijfsactiviteit van LSM te faciliteren.

ⁱⁱ Het referentiegewicht van aandelen in de portefeuille bedraagt 30%.

ⁱⁱⁱ Het referentiegewicht van overheidsobligaties in de portefeuille bedraagt 40%.

6 CONTROLE PROJECTEN

De controle van de projecten vormt een belangrijk onderdeel van de projectfinanciering van LSM. In art. 3 tot en met 6 van de standaardovereenkomst die LSM sluit met de diverse projectpromotoren, werd de controle van de projecten opgenomen, enerzijds naar doel- en rechtmatigheid van het gebruik van de middelen en anderzijds naar de uitvoering van de bepalingen opgenomen in de overeenkomsten.

De LSM-subsidies moeten een hefboom zijn voor de provincie Limburg. De inspanning om andere subsidiekanalen aan te spreken, stelt LSM als een verplichting. Bijgevolg zijn de meeste LSM-projecten reeds onderhevig aan verschillende audits van verscheidene controle instanties.

De werking van LSM loopt inmiddels 13 jaar. De ervaring leert ons dat vereenvoudigde controleregels noodzakelijk zijn. LSM heeft daarom nieuwe controleregels opgesteld, opdat er niet te veel nieuwe en dubbele administratie zou gevoerd worden. De controleregels van LSM stemden we in grote mate af op de regels van andere subsidie instanties, inzonderheid de EFRO- en ESF-reglementering.

Op 27 juni 2011 besliste het Directiecomité van LSM om een controleopdracht uit te besteden en de opdracht te gunnen aan Deloitte Bedrijfsrevisoren. De opdracht werd achtereenvolgens uitgevoerd door Deloitte, BDO, Grant Thornton. Op 16 september 2019 werd een nieuwe opdracht toegekend aan Grant Thornton tot 31 december 2022.

Wat betreft de controle van de financiële rapportage van de projecten, onderscheiden we 4 controleniveaus (1: beperkt – 4: uitgebreid).

1. investeringsuitgaven van publieke instellingen en van niet-publieke instellingen, waarbij de betoelaging enkel betrekking heeft op bij notariële vastgestelde uitgaven:

- tussentijdse controle: controle van de basisstukken, zoals de bouwvergunning, het aanvangsbevel van de werken en de officiële akten
- geen werfbezoek
- verklaring op eer van de promotor
- copromotor: bij tussentijdse controle wordt een verklaring op eer gevraagd en gebeurt er een "on desk"-controle, met name de copromotor bezorgt de gedeclareerde kosten, samen met de verantwoordingsdocumenten aan de controlemaatschappij
- eindcontrole: bijkomende controle van de wetgeving overheidsopdrachten en een controle ter plaatse bij de copromotor.

2. werkingsuitgaven van publieke instellingen:

- het gaat hier over bepaalde projecten van de UHasselt, de PHL, zorginstellingen, de provincie
- tussentijdse controle van de contracten, van de tijdsregistratie en steekproeven van 20 % van de personeelskosten en de boekhouding
- verklaring op eer van de promotor
- copromotor: bij tussentijdse controle wordt een verklaring op eer gevraagd en er gebeurt een "on desk"-controle, met name de copromotor bezorgt de gedeclareerde kosten, samen met de verantwoordingsstukken aan de controlemaatschappij
- eindcontrole: bijkomende controle van de wetgeving overheidsopdrachten en een controle ter plaatse bij de copromotor

3. investeringsuitgaven van private vennootschappen, verenigingen en organisaties:

- tussentijdse controle: controle op de officiële akten, bouwvergunningen, aanvangsbevel van de werken, financiële plannen, projectinkomsten en cofinanciering, wetgeving op overheidsopdrachten
- geen werfbezoek
- verklaring op eer van de promotor
- copromotor: bij tussentijdse controle wordt een verklaring op eer gevraagd en er gebeurt een "on desk"-controle, met name de copromotor bezorgt de gedeclareerde kosten, samen met de verantwoordingsstukken
- eindcontrole: bijkomende controle ter plaatse bij de copromotor en werfbezoek.

4. werkingsuitgaven bij verenigingen, evenementen, enzovoort:

- bij deze tussentijdse en eindcontrole blijft het huidige controleniveau gehandhaafd
- de copromotor krijgt bij elk controlemoment een controle ter plaatse.

Op 31 december 2021 werden in totaal voor 202 projecten controles doorgevoerd.

Het totaal van de gecontroleerde kosten bedraagt 173 996 623 euro, waarvan 151 162 881 euro aanvaarde kosten en 22 833 742 euro verworpen kosten.

Het totaal van de gecontroleerde kosten in het boekjaar 2021 bedraagt 26 842 630,18 euro waarvan 18 101 951,54 euro aanvaarde kosten en 8 740 678,64 euro aan verworpen kosten.

Een bedrag van 2 544 719,42 euro van de verworpen kosten betreft een overschrijding van het maximale LSM-budget. Daarnaast werd voor een bedrag van 6 195 959,22 euro aan diverse kosten verworpen (geen factuur/ betalingsbewijs voorgelegd, kosten/betaling buiten de projectperiode, verworpen overheadkosten, kosten niet opgenomen in het budget, inbreng van aftrekbare btw, niet-subsidiabele kosten (verzekering, geschenken, ...)).

7 **STICHTING VAN OPENBAAR NUT: KERNGEGEVENS**

OORSPRONG

- 2008-03-07: Vlaamse Regering: overheveling niet-rendementsgebonden LRM-middelen en Lisom-aandelen naar provincie
- 2008-05-16: provincieraad: oprichting opvangstructuur LSM
- 2008-05-23: decreet herschikking LRM-middelen
- 2008-06-09: protocolovereenkomst Vlaanderen - provincie
- 2008-07-15: Vlaams minister van Binnenlandse Aangelegenheden: goedkeuring oprichting stichting van openbaar nut
- 2008-08-07: notaris: oprichtingsakte
- 2008-09-01: koninklijk besluit: rechtspersoonlijkheid
- 2008-09-11: samenwerkingsovereenkomst Lisom-LSM
- 2008-12-17: provincieraad: samenwerkingsovereenkomst LSM-provincie

STRUCTUUR

- Raad van Bestuur
- Directiecomité: uitvoerend orgaan
- Intern Auditcomité
- Externe commissaris-revisor

RAAD VAN BESTUUR

- Samenstelling: deputatie met inbegrip van de gouverneur en drie leden van fracties provincieraad die geen deel uitmaken van de deputatie
- Voorzitter: gedeputeerde Tom Vandepuut
- Verantwoordelijkheden:
 - goedkeuren, evalueren en plannen van doelstellingen, beleidslijnen, waarden strategie en risico's
 - evalueren prestaties versus doelstellingen
 - bepalen organiek personeelskader
 - opstellen begroting
 - vaststellen waarderingsregels, opstellen en goedkeuren jaarrekening
 - jaarlijkse rapportering aan provincieraad
 - evaluatie delegatie bevoegdheden aan Directiecomité
 - statutenwijzigingen voorstellen aan provincieraad
 - bestuurders voor nv LRM voordragen
 - benoeming commissaris-revisor.

DIRECTIECOMITÉ

- Samenstelling: gouverneur, voorzitter Raad van Bestuur (gedeputeerde Tom Vandepuut) en 3 leden door de Raad van Bestuur aangeduid:
 - Igor Philtjens
 - Jan Peumans
 - Alain Yzermans
- Voorzitter: gouverneur Jos Lantmeeters
- Verantwoordelijkheden:
 - voorbereiden Raad van Bestuur en uitvoeren besluiten Raad van Bestuur
 - uitoefenen dagelijks bestuur
 - financiering niet-rendementsgebonden projecten (selectie en vaststelling financiering, controle op de financiering).

SECRETARIAAT

- bijstaan van de Raad van Bestuur, de voorzitter van deze raad, het Directiecomité en alle leden van de raad bij de uitoefening van hun algemene en specifieke taken en plichten
- bijwonen van de vergaderingen van de Raad van Bestuur en het Directiecomité met raadgevende stem
- verlenen van assistentie aan de voorzitter van de Raad van Bestuur o.m. bij het organiseren van de vergaderingen van de Raad van Bestuur (uitnodigingen, opstellen agenda, verslaggeving van de vergadering, klasseren en bewaren van de verslaggevingen, vervullen van administratieve formaliteiten, ...)
- rapporteren aan de Raad van Bestuur of de beslissingen van de Raad van Bestuur worden uitgevoerd
- verantwoording verschuldigd aan de Raad van Bestuur en via de voorzitter verantwoording afleggen aan de Raad van Bestuur over alle aangelegenheden die betrekking hebben op zijn/haar kerntaken. Hij/Zij heeft de bevoegdheid en de plicht om effectieve, noodzakelijke en evenredige middelen te gebruiken om de taken efficiënt te vervullen
- alle bestuurders en leden van het Directiecomité hebben toegang tot de dienstverlening van het secretariaat.

INTERN TOEZICHT

- conform artikel 240 van het provinciedecreet
- 1 bestuurder en 2 externe deskundigen, voorzitter: gedeputeerde Inge Moors
- externe leden: Piet Carlier en Marc Martens
- ondersteuning Raad van Bestuur bij toezichtsoopdracht voor financiële verslaggeving, interne controle en risicobeheer
- thema's: controlemodaliteiten projecten, interne controle, rapportering, waarderingsregels.

EXTERN TOEZICHT

- conform artikel 240 van het provinciedecreet – wet van 1921-06-27 (vzw's en stichtingen)
- artikel 19 van de LSM-statuten: externe controle van één of meer commissarissen-revisoren
- Foederer nv (Tom Quittelier)
- controle en attestering van het beeld van het vermogen, de financiële positie en resultaten van LSM, inclusief de jaarrekening.

TOEZICHT VERBONDEN AAN DE RECHTSPERSOON

- oprichting onder toezicht van de Vlaamse minister van Binnenlandse Aangelegenheden
- controle door het Ministerie van Justitie
- jaarrekening neerleggen bij de Rechtbank van Koophandel en controle door het Openbaar Ministerie
- jaarlijkse verslaggeving aan de provincieraad
- intern Auditcomité
- commissaris-revisor.

8 WIE IS WIE

RAAD VAN BESTUUR

Tom Vandeput, voorzitter
Inge Moors, bestuurder-gedeputeerde
Bert Lambrechts, bestuurder-gedeputeerde
Igor Philtjens, bestuurder-gedeputeerde
Koen Ooms, bestuurder-provincieraadslid
Yasin Kilic, bestuurder-provincieraadslid
Katrien Lambrechts, bestuurder-provincieraadslid vanaf 19.05.2021
Johnny Ceyskens, bestuurder-provincieraadslid tot 19.05.2021

Jos Lantmeeters, waarnemend lid van de Raad van Bestuur-gouverneur

DIRECTIECOMITÉ

Jos Lantmeeters, voorzitter-gouverneur
Tom Vandeput, ondervoorzitter
Igor Philtjens, lid
Jan Peumans, lid
Alain Yzermans, lid

AUDITCOMITÉ

Inge Moors, voorzitter
Piet Carlier, lid
Marc Martens, lid - ereprovinciegriffier
Tom Vandeput, waarnemend lid

SECRETARIAAT

Frank Bohnen (1VTE)
Audrey Devries (0,8 VTE)
Chris Droogmans (1 VTE)
Ruth Jaenen (1VTE)

9 AANWEZIGHEIDSLIJST

Raad van Bestuur

Datum	Voltallig	Verontschuldiging/Volmachten
2021-03-08		1
2021-05-17		3
2021-06-14		4
2021-10-18		3
2021-12-13		1

Directiecomité

Datum	Voltallig	Verontschuldiging/Volmachten
2021-01-13	X	
2021-05-04	X	
2021-09-30	X	
2021-10-05		2
2021-11-30		2

Auditcomité

Datum	Voltallig	Verontschuldiging/Volmachten
2021-03-05		1
2021-06-02		1
2021-09-22		1
2021-11-29		1

10 INHOUDSTAFEL

Voorwoord	Blz.5
1. De protocolovereenkomst Vlaams Gewest - provincie Limburg	Blz.7
2. Beleidsvisie en accenten 2019-2025	Blz.9
2.1. Het strategisch kader 2019-2025 - Ambitie om voorsprong te nemen	Blz.9
2.2. De actualisatie van het strategisch kader 2019-2025 - Weer opveren, vastberaden en met nog meer ambitie	Blz.10
2.3. Financieringsdomeinen en de oriëntering op de streekmotoren	Blz.11
2.4. Engagementen & nieuwe projectaanvragen	Blz. 15
3. Werking	Blz.17
3.1. Werking Raad van Bestuur	Blz.17
3.1.1. Raad van Bestuur d.d.2021-03-08	Blz.17
3.1.2. Raad van Bestuur d.d.2021-05-17	Blz.17
3.1.3. Raad van Bestuur d.d.2021-06-14	Blz.17
3.1.4. Raad van Bestuur d.d.2021-10-18	Blz.17
3.1.5. Raad van Bestuur d.d.2021-12-13	Blz.18
3.2. Werking Directiecomité	Blz.18
3.2.1. Directiecomité d.d.2021-01-13	Blz.18
3.2.2. Directiecomité d.d.2021-05-04	Blz.20
3.2.3. Directiecomité d.d.2021-09-30	Blz.21
3.2.4. Directiecomité d.d.2021-10-05	Blz.21
3.2.5. Directiecomité d.d.2021-11-30	Blz.22
3.3. Werking Auditcomité	Blz.22
3.3.1. Auditcomité d.d.2021-03-05	Blz.22
3.3.2. Auditcomité d.d.2021-06-02	Blz.22
3.3.3. Auditcomité d.d.2021-09-22	Blz.23
3.3.4. Auditcomité d.d.2021-11-29	Blz.23
4. Financiële rapportering	Blz.24
4.1. Balans en jaarrekening	Blz.24
4.2. Waarderingsregels	Blz.32
5. Vermogensbeheer	Blz.34
6. Controle projecten	Blz.37
7. Stichting van openbaar nut: kerngegevens	Blz.39
8. Wie is wie?	Blz.41
9. Aanwezigheidslijst	Blz.42
10. Inhoudstafel	Blz.43
11. Lijst figuren	Blz.44
12. Gebruikte afkortingen (alfabetisch)	Blz.45

11 LIJST FIGUREN

Figuur: ontvangen LRM-dividenden na protocolovereenkomst	Blz.7
Figuur: middelen protocolprojecten op 2021-12-31	Blz.8
Figuur: middelen themaprojecten op 2021-12-31	Blz.8
Figuur: financieringsdomeinen LSM (contracten in miljoen euro)	Blz.11
Figuur: financieringsdomeinen LSM (contracten in %)	Blz.12
Figuur: streekmotoren	Blz.12
Figuur: geografische spreiding ingediende en gefinancierde projectaanvragen	Blz.13
Figuur: projecten meerjarenplanning (contract/provisie)/engagementen afhankelijk van toekomstige dividenden	Blz.14

12 GEBRUIKTE AFKORTINGEN (ALFABETISCH)

ECB:	Europese Centrale Bank
ESG:	Environmental, Social en Governance (Milieu, Maatschappij en Governance)
Lisom:	Limburgse Strategische Ontwikkelingsmaatschappij
LRM:	Limburgse Reconvertiemaatschappij
MSCI:	Morgan Stanley Capital International
NPHK:	Nationaal Park Hoge Kempen
NASDAQ-index:	National Association of Securities Dealers Automated Quotations
PLOT:	Provincie Limburg Opleiding en Training
PXL:	Professionals & Excellence
UCLL:	University Colleges Leuven-Limburg
UHasselt:	Universiteit Hasselt
VS:	Verenigde Staten van Amerika

D/2022/5.857/47

*druk:
Printkamer, directie Facilitair Beheer, provincie Limburg*



provincie Limburg
Universiteitslaan 1
B-3500 HASSELT

limburg.be